



Strategický plán rozvoje města Dubí

Evaluace

Obsah

Úvod	3
1 Metodický postup	4
1.1 Proces evaluace	4
1.2 Zpracovatelé evaluace	4
1.3 Úrovně evaluace	4
2 Hodnocení opatření a aktivit	5
2.1 Kritická oblast Klidné občanské soužití	5
2.2 Kritická oblast Urbanismus a rozvoj bydlení	6
2.3 Kritická oblast Volný čas, kultura a turistika	7
3 Shrnutí plnění opatření a aktivit	10
4 Hodnocení dosažených cílů SPRM	12
Shrnutí a závěr	14
Hodnocení plnění aktivit	14
Hodnocení dosažených cílů	14

Úvod

Součástí strategického plánu rozvoje města Dubí z r. 2024 je evaluace (vyhodnocení) předchozího strategického plánu z r. 2009. Cílem je poskytnout přehledný pohled na realizaci strategických cílů, opatření a aktivit a vyhodnotit dosažené výsledky spolu s dopady na město a jeho obyvatele.

Evaluace poskytuje důležité informace pro další plánování a řízení rozvoje města Dubí. Tyto poznatky budou sloužit jako podklad pro zpracování nového strategického plánu města. Důkladné zhodnocení plnění předchozího plánu umožňuje identifikovat úspěchy, nedostatky a potenciální oblasti k dalšímu rozvoji.

1 Metodický postup

Podkladem pro zpracování evaluace byl Strategický plán rozvoje města Dubí z r. 2009, konkrétně jeho návrhová část. Ta definuje prioritní oblasti, strategické cíle, opatření a aktivity. Evaluace hodnotí, zda a jak byly v průběhu platnosti strategického plánu (2009-2023) jednotlivé aktivity realizovány.

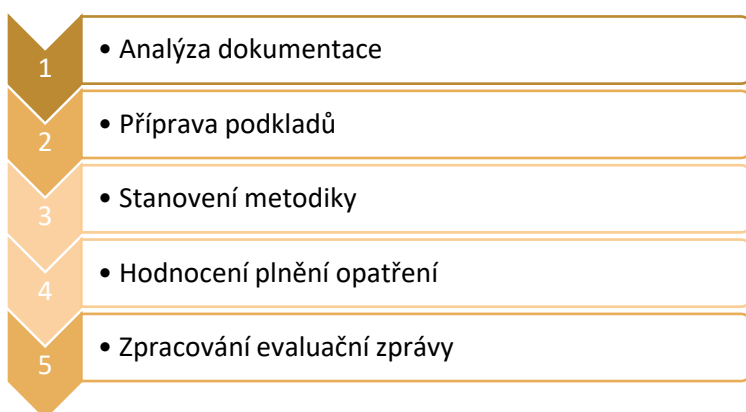
Evaluace je zpracována podle stavu ke konci roku 2023.

1.1 Proces evaluace

Evaluace proběhla v následujících krocích:

1. Analýza dokumentace: Zpracování přehledu opatření a aktivit stávajícího SPRM.
2. Příprava podkladů: Tabulkový přehled opatření.
3. Stanovení metodiky: Stanovení metodického postupu evaluace.
4. Hodnocení plnění opatření: Provedení vlastního hodnocení realizace jednotlivých aktivit.
5. Zpracování evaluační zprávy.

Schematicky lze postup evaluace znázornit takto:



1.2 Zpracovatelé evaluace

Evaluaci prováděl zpracovatel strategického plánu rozvoje města ve spolupráci s členy Řídící skupiny přípravy SPRM a v součinnosti s pověřenými pracovníky města Dubí.

1.3 Úrovně evaluace

Evaluace SPRM Dubí byla provedena na třech úrovních:

- Hodnocení plnění opatření a aktivit: Slovní zhodnocení, jak byla jednotlivá opatření v minulém SPRM realizována (kap. 2) a přehledná grafická informace o stavu plnění jednotlivých aktivit – metoda semafor (kap. 3).
- Hodnocení dosažených cílů SPRM: Informace o tom, zda bylo díky realizaci aktivit dosaženo plánovaných cílů (kap. 4).
- Procesní hodnocení SPRM: Zhodnocení, zda a jak byl SPRM využíván pro řízení města a plánování projektů (kap. 5).

2 Hodnocení opatření a aktivit

Tato část slovně hodnotí plnění jednotlivých opatření a aktivit, jak je stanovil SPRM Dubí z r. 2009. Hodnocení je zpracováno v tabulkovém přehledu podle kritických oblastí a cílů.

2.1 Kritická oblast Klidné občanské soužití

Opatření	Aktivita	Realizace v období 2009-2023
Strategický cíl K.1 Integrace a výchovné působení		
K.1.1 Prevence sociálně patologických jevů	Vybudování nízkoprahového klubu pro neorganizovanou mládež v Pozorce s prozatímním zkušebním provozem	Komunitní centrum magnet
	Posílení kontrolní činnosti městského úřadu v oblasti oprávněnosti čerpání soc. dávek, terénního šetření, zapojení orgánů na ochranu péče o děti apod.	Sociální pracovník na MěÚ
	Preventivní programy pro mladé typu „Nástrahy současnosti“	Besedy MP
	Besedy městské policie	ANO
K.1.2 Systematické řešení problematiky menšin	Zvýšit komunikaci se zástupci romské komunity ve městě, vytipovat mluvčího s přirozenou autoritou	Program komunitní spolupráce
	Společenské akce za účelem sblížení komunit, menšin	Dětský den – akce místního charakteru
K.1.3 Předškolní a školní příprava sociálně znevýhodněných žáků	Podpora zvýšení účasti romských dětí v předškolním vzdělávání	ANO – odbor školství
	Podpora aktivit zvyšujících připravenost romských dětí na školní docházku a pomáhajících překonat obtíže v průběhu povinné školní docházky	Přípravné kroužky
Strategický cíl K. 2 Zvýšení bezpečnosti a pořádku ve městě		
K.2.1 Posilování Městské policie	Technicky posílit Městkou policii – nákup vozu s kamerou a speciální diagnostikou	ANO
	Mediálně zvýrazňovat výsledky práce Městské policie (pravidelná publicita v místním a regionálním tisku)	ANO
K.2.2 Zajištění čistoty a pořádku ve městě	Instalace košů na psí exkrementy	ANO
	Zajištění svazu velkokapacitních, tzv. rotujících kontejnerů	NE
	Zachovat smluvní vztahy s provozovateli útulků pro opuštěná zvířata	ANO
	Úklid veřejných prostranství za pomoci dětí a občanů (veřejné brigády)	ANO

2.2 Kritická oblast Urbanismus a rozvoj bydlení

Opatření	Aktivita	Realizace v období 2009-2023
Strategický cíl U.1 Dubí – město v zeleni		
U.1.1 Zvýšení podílu zeleně v intravilánu města	Výsadba nových, zejména nižších dřevin	ANO
	Výsadba zeleně v součinnosti s individuální výstavbou rodinných domů	ČÁSTEČNĚ
U.1.2 Kvalitnější údržba a péče o zeleň a veřejná prostranství	Pokračující údržba zeleně a zatravněných ploch	ANO
	Zlepšení estetického dojmu města a atraktivity parků a zeleně	ANO
Strategický cíl U.2 Politika vlastního bydlení		
U.2.1 Individuální výstavba rodinných domů	Realizace UPD	ANO
	Zmapování stavu a kapacity sítí	NE
U.2.2 Bytový fond města	Výstavba městského centra	NE
	Výstavba okružní křižovatky (Ruská – Pohraniční stráže)	ANO
	Opravy a rekonstrukce chodníků (ul. Koněvova, Bystřická, Pohraniční Stráže, Střední, Mírová)	ANO
	Nové chodníky z okrajových městských částí	ANO
Strategický cíl U.3 Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb		
U.3.1 Podpora drobného podnikání a služeb	Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích služeb	ANO
U.3.2 Zefektivnění a rozšíření občanské vybavenosti	Výstavba domu s pečovatelskou službou	NE
	Výstavba nové centrální základní školy	NE
	Oprava budov v majetku města	ANO
	Zateplení a výměna oken školských zařízení, městského kulturního zařízení apod. (tj. vyhotovení energetických auditů a projektových dokumentací, stavební úpravy)	ANO
U.3.3 Kvalitní a účelné sítě a technické vybavení města	Rekonstrukce veřejného osvětlení	ANO
	Rekonstrukce městského mobiliáře	ANO
	Revitalizace panelového sídliště	ANO
	Výstavba nové kanalizace v lokalitě Mstišov	V REALIZACI
	Řešení neodkanalizovaných částí města Drahůnky, Běhánky	V REALIZACI

	Demolice objektů bývalých RD Cínovec	ANO
	Rozšíření parkovacích míst	NE
U.3.4 Rozvoj sociálně zdravotních služeb	Vytvoření komunitního plánu sociálních služeb	NE
	Nákup sociálních služeb	Probíhá ze stany neziskových organizací
	Investice do výstavby provozoven sociálních služeb	Komunitní centrum

2.3 Kritická oblast Volný čas, kultura a turistika

Opatření	Aktivita	Realizace v období 2009-2023
Strategický cíl V.1 Aktivní trávení volného času		
V.1.1 Udržení a rozšíření nabídky programů pro volný čas a vzdělávání	Výhodné pronájmy prostor pro vzdělávací, výchovné a tělovýchovné aktivity	ANO
	Marketingové průzkumy po poptávce volnočasových aktivit	ANO
	Udržení stávající výše finanční podpory na aktivity pro volný čas a vzdělávání	ANO
	Investice do budov a zařízení sloužících pro realizaci volnočasových programů	ANO
	Vytvoření programů pro všechny generace občanů	ANO
	Vytvoření (udržení) podpory málo četným cílovým skupinám (např. filmový klub apod.)	ANO
	Podpora nízkoprahových klubů pro adolescentní mládež (s minimálním mírou dozoru)	ANO
V.1.2 Rozvoj partnerské spolupráce a dobrovolnictví	Vytvořit propojení rámcových vzdělávacích programů škol, zejm. mimoškolní činnosti, školních klubů s činnostmi NNO, MKZ apod. a podložit je smluvním vztahem	NE
V.1.3 Obnova a rozšíření sportovní infrastruktury, rozvoj vycházkových a cyklistických tras	Výstavby nových dětských hřišť v každé části města	ANO
	Vytipovat prostory pro volné (sportovní) plochy v zastavěných částech města, zejm. Dubí	NE
	Tělocvična	ANO
	In-line dráha	NE
	SKATE-areál	NE
	Rekonstrukce sportovního areálu Dubí – Sportovní ulice.	ČÁSTEČNĚ
	Zpřístupnění ostatních hřišť (např. v Pozorce) široké veřejnosti	ANO

	Výměna povrchů sportovišť u základních škol (nevhodný asfalt nahradit jinými vhodnými povrchy (např. umělý trávník)	NE
	Značení vhodných cest pro cyklisty	NE
	Úpravy povrchových komunikací pro pěší a cyklisty	NE
	Obnova parkových cest a odpočívek	ČÁSTEČNĚ
Strategický cíl V.2 Rozvoj moderních forem cestovního ruchu		
V.2.1 Důsledný a nápaditý marketing města a informovanost	Analyzovat a zmapovat reálné možnosti návštěvníků v Dubí	ANO
	Pravidelné emise aktualizovaných letáků o turistických cílech a jejich propojení	NE
	Realizace projektů systémové (komplexní) propagace města	ANO
	Vytvoření loga města a jednotné grafické úpravy propagačních materiálů a předmětů	PLÁNUJE SE
	Město Dubí – součást nabídky cestovních kanceláří	NE
	Spolupráce s místními tradičními podniky na společné propagaci města	ANO
V.2.2 Rozvoj turistických a rekreačních pólů a tvorba turisticky zajímavých akcí	Úprava lázeňského parku	ANO
	Obnova lázeňských promenád a odpočívek	ČÁSTEČNĚ V ROCE 2022
	Opravy kostela Neposkvrněného početí Panny Marie	ANO
	Zachování provozu železniční dráha Most – Moldava	ANO
	Budování nových expozic a možnost exkursí v průmyslových podnicích	ANO
	Lidové veselice a tradiční slanosti	ANO
	Setkání rodáků apod.	ANO
V.2.3 Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	Veřejné toalety (WC)	NE
	Odstavné parkoviště pro lyžaře	NE (PRODÁNO)
	Budování tematických naučných stezek upozorňujících na specifika města	ČÁSTEČNĚ
	Nákup pozemků a rekonstrukce přírodního koupaliště na Hamerském rybníku	ANO – ČÁSTEČNĚ
Strategický cíl V.3 Zvyšování kulturního a společenského života ve městě		
V.3.1 Podpora kulturního a společenského života ve městě	Pořádání reprezentačního plesu města	ANO
	Pálení čarodějnic a různé lidové veselice	ANO
	Komunitní projednávání významných otázek rozvoje	ANO

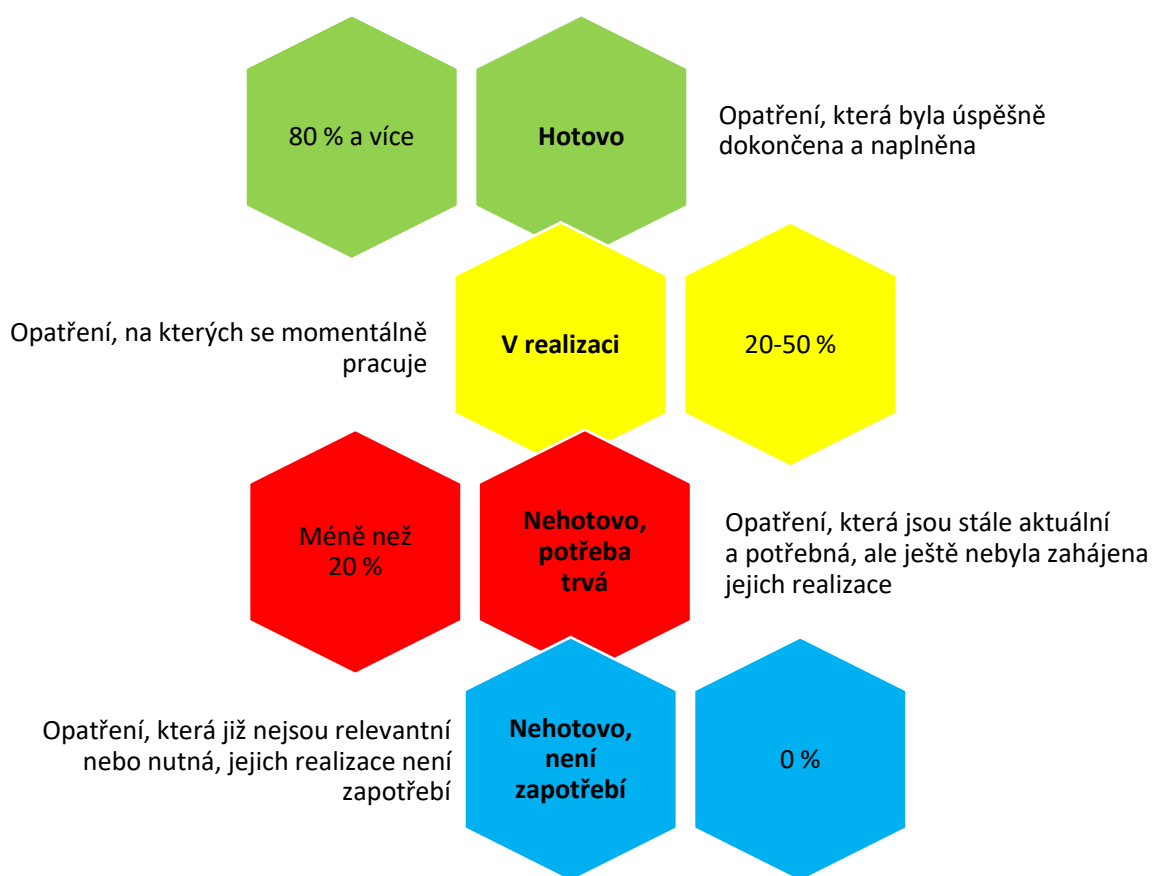
V.3.2 Zapojování veřejnosti do rozhodování	Pravidelná tematicky zaměřená dotazníková šetření	ANO
	Dětské zastupitelstvo	NE
	Osadní výbory a výjezdy zastupitelů do městských částí	NE
	Komunikace se zástupci zájmových organizací	ANO
V.3.3 Podpora neziskových organizací	Roční alokace prostředků z rozpočtu města	ANO
	Vyhlašování soutěží (výběrových řízení o dotaci)	ANO

3 Shrnutí plnění opatření a aktivit

Přehlednou grafickou informaci o stavu plnění jednotlivých aktivit podává metoda semafor. Semafor je užitečný nástroj pro vizualizaci stavu jednotlivých opatření stanovených v rámci strategického plánu města Dubí. Poskytuje přehlednou a snadno čitelnou informaci o stavu plnění jednotlivých opatření SPRM. Opatření jsou barevně označena podle toho, nakolik se je podařilo splnit:

- Hotovo
- V realizaci
- Nehotovo, potřeba trvá
- Nehotovo, není zapotřebí

Vysvětlení metody semafor podává obrázek:



Stav plnění jednotlivých opatření SPRM Dubí za období 2009-2023 je pro přehlednost opět podán v tabulkovém přehledu.

Opatření	Plnění
Kritická oblast Klidné občanské soužití	
K.1.1 Prevence sociálně patologických jevů	
K.1.2 Systematické řešení problematiky menšin	
K.1.3 Předškolní a školní příprava sociálně znevýhodněných žáků	
K.2.1 Posilování Městské policie	
K.2.2 Zajištění čistoty a pořádku ve městě	
Kritická oblast Urbanismus a rozvoj bydlení	
U.1.1 Zvýšení podílu zeleně v intravilánu města	
U.1.2 Kvalitnější údržba a péče o zeleň a veřejná prostranství	
U.2.1 Individuální výstavba rodinných domů	
U.2.2 Privatizace bytového fondu města	
U.3.2 Zefektivnění a rozšíření občanské vybavenosti	
U.3.3 Kvalitní a účelné sítě a technické vybavení města	
U.3.4 Rozvoj sociálně zdravotních služeb	
Kritická oblast Volný čas, kultura a turistika	
V.1.1 Udržení a rozšíření nabídky programů pro volný čas a vzdělávání	
V.1.3 Obnova a rozšíření sportovní infrastruktury, rozvoj vycházkových a cyklistických tras	
V.2.1 Důsledný a nápaditý marketing města a informovanost	
V.2.2 Rozvoj turistických a rekreačních pólů a tvorba turisticky zajímavých akcí	
V.2.3 Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	
V.3.1 Podpora kulturního a společenského života ve městě	
V.3.2 Zapojování veřejnosti do rozhodování	
V.3.3 Podpora neziskových organizací	

4 Hodnocení dosažených cílů SPRM

Předchozí kapitoly popisovaly, zda a jak se v uplynulém období realizovala jednotlivá opatření a aktivity. Tato kapitola má říci, nakolik se podařilo dosáhnout stanovených cílů při zlepšování situace ve městě Dubí.

SPRM Dubí z r. 2009 uvádí u na úrovni strategických cílů očekávané dopady. Tyto očekávané dopady popisují, jaký je cíl daného opatření, resp. jakého zlepšení má být dosaženo. Ve většině se však jedná o nekvantifikovatelné výsledky, nelze tedy objektivně určit, zda jich bylo dosaženo. U takových dopadů, kde by to bylo možné, nestanovuje SPRM výchozí hodnotu, cílovou hodnotu ani požadovaný trend.

Tato kapitola vybírá z původního SPRM takové ukazatele („očekávané dopady“), které je možné kvantifikovat. U těchto ukazatelů je podána informace o dosaženém pokroku.

Zvýšení bezpečnosti ve městě

Původní stav: 960 řešených událostí (rok 2015)

Konečný stav: 625 řešených událostí (rok 2023)

Zdroj dat: Policie ČR – Mapa kriminality

Hodnocení: Původní a konečný stav je obtížné porovnat. Počet řešených událostí Policií ČR závisí nejen na skutečném počtu událostí, ale také na aktivitě hlídkové činnosti Policie ČR a Městské policie. Zároveň byla v r. 2020 zvýšena hranice škody pro trestní stíhání. Starší data před r. 2015 nejsou validní. Nicméně lze konstatovat mírné zlepšování stavu.

Přistěhovalí

Původní stav: 342 obyvatel (rok 2015)

Konečný stav: 449 obyvatel (rok 2023)

Zdroj dat: Český statistický úřad – veřejná databáze

Hodnocení: Mezi lety 2015 a 2023 došlo v Dubí k významnému nárůstu počtu přistěhovalých obyvatel o 31,3 %, což ukazuje na úspěch městské politiky a zlepšení atraktivity města. Tento nárůst je pozitivním signálem pro rozvoj města.

Daňové příjmy (v tis. Kč)

Původní stav: 114 358,10 (rok 2018)

Konečný stav: 164 340,90 (rok 2023)

Zdroj dat: Český statistický úřad

Hodnocení: Daňové příjmy města Dubí vzrostly mezi lety 2018 a 2023 o 43,7 %, což odráží zlepšení ekonomické situace a efektivní daňovou strategii. Tento významný nárůst podporuje rozvojové projekty a zvyšuje kapacitu města pro investice.

Počet hostů / průměrný počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních

Původní stav: 5 267 hostů / 4,8 nocí (rok 2015)

Konečný stav: 6 578 hostů / 4,4 nocí (rok 2023)

Zdroj dat: Český statistický úřad

Hodnocení: Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních v Dubí vzrostl mezi lety 2015 a 2023 o 24,8 %, avšak průměrná délka pobytu klesla z 4,8 na 4,4 noci. Tento nárůst návštěvnosti ukazuje na zlepšení atraktivity města, i když krátkodobější pobyty naznačují prostor pro zlepšení nabídky a marketingu.

Shrnutí a závěr

Hodnocení plnění aktivit

Plnění aktivit SPRM v Dubí v období 2009-2023 ukazuje na smíšené výsledky. Ve většině kritických oblastí bylo dosaženo významného pokroku, zejména v oblasti integrace a výchovného působení, kde se podařilo realizovat mnoho preventivních a podpůrných programů pro sociálně znevýhodněné skupiny. Také v oblasti zvýšení bezpečnosti a pořádku byly cíle většinou splněny, což zahrnovalo posílení technického vybavení městské policie a zajištění čistoty města. Naopak v oblasti systematického řešení problematiky menšin a předškolní přípravy romských dětí se podařilo realizovat jen část plánovaných aktivit.

V oblasti urbanismu a rozvoje bydlení bylo dosaženo významných úspěchů zejména v zvyšování podílu zeleně a údržbě veřejných prostranství, avšak některé klíčové projekty jako výstavba městského centra a zmapování stavu sítí nebyly realizovány. Podpora drobného podnikání a rekonstrukce infrastruktury ukazují na pozitivní kroky směrem k modernizaci města. V oblasti volného času, kultury a turistiky se městu podařilo rozšířit nabídku volnočasových aktivit a sportovní infrastruktury, přesto však některé plánované projekty, jako in-line dráha a skate-areál, zůstaly nerealizovány.

Hodnocení dosažených cílů

Metoda semafor ukázala, že město Dubí dosáhlo významných pokroků v plnění strategického plánu rozvoje za období 2009-2023. V oblasti klidného občanského soužití byly téměř všechny aktivity úspěšně dokončeny, včetně prevence sociálně patologických jevů a posílení městské policie. Rovněž byly splněny cíle v předškolní a školní přípravě sociálně znevýhodněných žáků. Naopak systematické řešení problematiky menšin nebylo realizováno, neboť již nebylo zapotřebí. V oblasti urbanismu a rozvoje bydlení byly většinou aktivity splněny, především zvýšení podílu zeleně a kvalitnější údržba veřejných prostranství, zatímco zefektivnění občanské vybavenosti je stále v procesu.

V oblasti volného času, kultury a turistiky město dosáhlo významného pokroku, zejména v obnově sportovní infrastruktury a rozvoji turistických pólů. Aktivity jako důsledný marketing města a zapojování veřejnosti do rozhodování jsou stále v realizaci, zatímco rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu vyžaduje další úsilí.