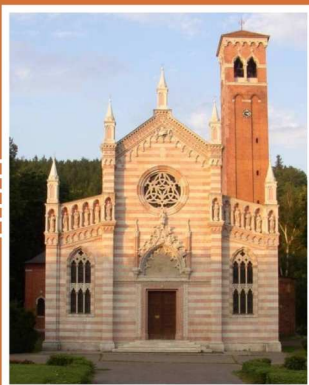




# >> STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA DUBÍ <<



REGIONÁLNÍ  
ROZVOJOVÁ  
AGENTURA  
ÚSTECKÉHO KRAJE

Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.  
Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem  
Tel: 476 206 538 Fax: 476 706 331  
E-mail: rra@rra.cz Web: <http://www.rra.cz>

ZPRACOVATEL

Obsah

Úvod.....	4
1. Struktura a metodika strategického plánu.....	5
2. Postup prací na přípravě strategického plánu.....	7
3. Rozvojová vize města.....	8
4. Kritické oblasti .....	10
5. SWOT analýza.....	12
6. Strategické cíle .....	22
7. Opatření k naplnění cílů.....	23
8. Monitorovací ukazatele .....	56
9. Implementace.....	57
10. Monitoring projektů.....	64

**Přílohy:**

Příloha A – Projektový záměr

**Přílohy volně ložené:**

Příloha 1 - Profil města

Příloha 2 - Vyhodnocení dotazníkového šetření

**Použité zkratky:**

ERDF	Evropský fond regionálního rozvoje
ESF	Evropský sociální fond
MKZ	Městské kulturní zařízení
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
MÚ	Městský úřad
NNO	Nestátní neziskové organizace
OPLZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OPVK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
OPŽP	Operační program Životní prostředí
RD	Rudné doly
ROP	Regionální operační program regionu NUTS Severozápad
RRA ÚK	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a. s.
SPM	Samostatný projektový manažer
ZŠ	Základní škola

## **Úvod**

Předložený dokument je výsledkem procesu strategického plánování, jež by mělo město Dubí využívat v následujících letech k orientování svých aktivit a investic. Strategický plán vytyčuje hlavní směry rozvoje města v následujících 15-ti, resp. 7-mi letech. Základním východiskem pro zvolenou strategii je soubor strategických cílů a opatření, ke kterým by měly být přiřazeny konkrétní projekty a aktivity vedoucí k jejich naplnění. Vytváří se tak systémový rámec, kde by každá aktivita a investice provedená městem Dubí měla zapadat právě do zvoleného systému definovaných strategických cílů a opatření.

Procesem strategického plánování tak vznikl dokument, který by měl být spolu s územním plánem města Dubí a městským rozpočtem, základním materiálem pro budoucí rozvoj města Dubí.

Na zpracování tohoto dokumentu se podílela řada odborníků z různých oblastí, politických představitelů města, ale i zástupci nejširší laické veřejnosti rekrutující se z aktivních obyvatel města, kteří se zapojili do činnosti některé z pracovních skupin. Veškeré návrhy prošly procesem připomínkování, v rámci kterého se mohl kdokoliv k předloženým návrhům vyjádřit. Veškeré podněty a připomínky byly zodpovědně posouzeny a ve většině případů i zohledněny. Tento přístup ke zpracování strategického plánu přispěl k tomu, že byla zpracována strategie podchycující veškeré problémy a potřeby obyvatelstva, místních podnikatelů a organizací, které jsou městem ovlivnitelné a stanovena opatření pro jejich budoucí řešení.

Procesy strategického plánování byly zahájeny v květnu 2009 a ukončeny v září téhož roku, kdy byl schválen v zastupitelstvu jako závazný rozvojový dokument města. Nyní nastane důležitá, ale obtížná práce jeho naplňování. Zpracovatel plánu doporučuje, aby implementace plánu byla procesně založena na každoročním zpracování tzv. akčních plánů, neboli souboru plánovaných aktivit, projektů a investic, které budou mít prokazatelnou vazbu na konkrétní opatření strategického plánu. Dlouhodobě by měl být tvořen také zásobník projektů, z něž budou vybrány projekty k realizaci v příslušném roce. Zároveň bude zaveden princip monitorování, který bude sledovat, zda se strategický plán resp. v jeho rámci definované cíle daří naplňovat.

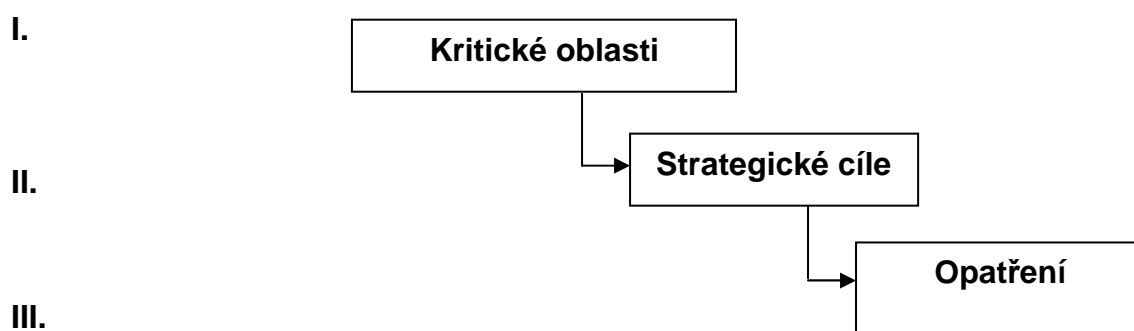
Zcela zásadní pro úspěšnou realizaci strategického plánu je určení a přijetí přímých institucionálních, ale i personálních odpovědností za dílčí plnění navržených úkolů. V rámci zpracování strategického plánu byla již navržena a přijata výkonná (institucionální) odpovědnost za realizaci jednotlivých opatření. Očekává se však, že i političtí představitelé města v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích, přijmou svou zákonnou povinnost pečovat o všestranný rozvoj svěřeného území a o potřeby jeho občanů a budou aktivně dohlížet na úspěšnou realizaci a plnění navržených strategických cílů.

## I. Struktura a metodika strategického plánu

Předložený materiál je strategickým plánem, tedy návrhem řešení problémových situací města. Zpracování návrhové části každého rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity.

Strategický plán rozvoje města Dubí (dále jen strategický plán) je koncipován jako střednědobý rozvojový dokument, který má formulovat rozvojové aktivity města zejména pro období let 2009 – 2016. Základní rámec dokumentu je však formulován dlouhodobě (2023). Důvodem je zohlednění dlouhodobé koncepce města při respektování aktuálních střednědobých potřeb a rozvojových tendencí v kratším, předvídatelném období.

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti (obecnosti). Pro účely strategického plánu rozvoje města Dubí byly stanoveny 3 základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části.



Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:

- **Kritické oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tématických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení Kritických oblastí slouží k logickému uspořádání strategického plánu.
- Hlavní záměry v rámci každé kritické oblasti jsou dále rozvedené ve **strategických cílech**. Stanovené strategické cíle jsou dekomponovány do jednotlivých opatření. Strategické cíle jsou odvozeny od vize města a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout.
- **Opatření** na nejnižší úrovni návrhové části jsou obecně i konkrétně formulované záměry, které se naplňují podporou dílčích aktivit. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování strategie jsou přiřazeny k příslušným opatřením a budou součástí generovaného zásobníku projektů.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

Z hlediska času dochází se snižováním úrovní návrhové části ke zkracování předpokládané doby realizace. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovní návrhové části mohou být rámcově vyjádřeny následovně:

- Strategické cíle: střednědobá až dlouhodobá realizace
- Opatření (aktivity a projekty): krátkodobá až střednědobá realizace

K práci na strategickém plánu rozvoje města byli přizváni, představitelé škol a státní správy, členové zastupitelstva a zástupci dalších institucí působících ve městě. Představitelé shora jmenovaných institucí pak tvořili pracovní skupiny pro zpracování strategického plánu. Vedoucí úlohu v procesu strategického plánování v Dubí zastávala úzká řídicí skupina složená ze zástupců samosprávy města a zástupců městského úřadu v Dubí. Dílčí problematiky byly předjednány v rámci tzv. akčních skupin, do kterých byli přizváni pracovníci městského úřadu a aktivní občané. Při zpracování strategického plánu pomáhala pracovním skupinám Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a. s., která jejich činnost metodicky řídila, zpracovávala podklady k jednání, moderovala jednotlivé pracovní schůzky a zapracovávala relevantní připomínky do dílčích výstupů.

## 2. Postup prací na přípravě strategického plánu

Proces strategického plánování socioekonomického rozvoje města Dubí založený na hledání shody o budoucnosti města mezi představiteli mnoha různých institucí ve městě byl zahájen v květnu 2009.

V rámci první fáze, která trvala přibližně 2 měsíce a zabývala se analýzou místních podmínek, byl jako výstup zpracován profil města, který obsahuje základní informace o obyvatelstvu, o místní ekonomice a podnikatelském prostředí, o infrastruktuře, o stavu životního prostředí, o podmínkách pro bydlení, vzdělávání, kulturu a sport ve městě a další důležitá zjištění o městě Dubí. Profil města shrnuje údaje o městě, jeho nejbližším okolí v porovnání s údaji o okrese a analyzuje postavení města Dubí i jeho vnitřní podmínky. Profil města je přílohou tohoto strategického plánu.

Analytická část tvorby strategického plánu byla ukončena v červenci 2009. První jednání zástupce řídicí skupiny a zpracovatele o zadání strategického plánu proběhlo 23. dubna 2009. Řídicí skupina vymezila tzv. kritické oblasti, kterými by se zabývaly odborné pracovní skupiny (tzv. akční), jež byly sestaveny k jednotlivým kritickým oblastem. Do jejich týmů byli přizváni aktivní občané města a odborníci z městského úřadu, zástupci škol, zařízení města a neziskových organizací, kteří mají z profesního či zájmového hlediska k dané oblasti blízko. Sběr dat u jednotlivých vedoucích odborů městského úřadu proběhl dne 12. května 2009, kdy byla provedena vstupní rešerše dat, vyžádaný potřebné dokumenty a byly zjištěny postoje pracovníků města k jim řešené problematice.

Účast v akčních skupinách byla dobrovolná a veřejná. Cílem jednání akčních skupin bylo shromáždění řady tezí rozvoje, zformování klíčových projektových námětů, definování strategických cílů rozvoje města a navržení opatření vedoucích k naplnění těchto cílů. V rámci jednání akčních skupin byly formulovány silné a slabé stránky města, jeho příležitosti a ohrožení v rámci dané kritické oblasti (SWOT analýza), které následně sloužily jako jedno z východisek pro formulování strategických cílů a opatření.

Řídicí skupina strategické cíle a opatření prodiskutovala, doplnila, upravila a odsouhlasila jejich podobu určenou pro dopracování návrhu strategického plánu a následně byl strategický plán předložen zastupitelstvu města ke schválení. Součástí práce Řídicí skupiny bylo též určení subjektů, které by měly garantovat realizaci jednotlivých opatření (odbory MÚ, příspěvkové organizace, atd.).

V průběhu měsíců duben 2009 až září 2009 RRA ÚK rozpracovala ve spolupráci s příslušnými vedoucími a zástupci odborů městského úřadu jednotlivá opatření do detailnější podoby tak, aby z jejich formulace bylo zřejmé, co by mělo Město Dubí v následujících letech realizovat, v jakém časovém horizontu, kolik jej to bude stát a kdo by na realizaci jednotlivých úkolů měl dohlížet a nést odpovědnost. Součástí podrobného rozpracování bylo i určení možných zdrojů financování (Fondy EU, národní dotační programy, atd.).

### 3. Rozvojová vize města

Rozvojová vize nebyla řídicí skupinou formulována. Přesto lze rozbořením jednotlivých strategických cílů vymezit základní pilíře, o něž se strategický plán opírá. Jejich smyslem je určit zásadní rozvojovou orientaci města.

Ačkoliv je strategický plán koncipován na střednědobý horizont (na cca 7 let), při stanovení byl zohledněn dlouhodobější časový horizont 15 – 20 let. Důvodem je zajištění návaznosti dlouhodobé koncepce rozvoje města i po uplynutí období, pro které jsou navrženy strategické cíle a opatření tohoto strategického plánu. V rámci strategického plánu jsou výjimečně uvedena i opatření dlouhodobějšího charakteru, o kterých je nutné uvažovat již v rámci střednědobého plánovacího procesu.

Jak je výše uvedeno, rozvojová vize města nebyla formulována. Její formulace by byla jen obecnou tezí. V každém případě chce město využít jako cenné zdroje rozvoje města pro svůj budoucí obraz tyto atributy:

- Historický odkaz - lázeňství a tradičního průmyslu - Poloha v rozvojově velice perspektivní lokalitě Euroregionu Krušnohoří v relativně dobře vnímaném regionu, který je navenek spojen s pojmem "Dubský porcelán" a který se zdá spolu s (momentálně neprovozovaným) lázeňstvím motivující i pro posilování místní identity;
- Výhodná lokalizace města ve vztahu k významným rozvojovým pólům Ústeckého kraje, tj. Statutární město Teplice, průmyslové zóny. Podniky průmyslových zón jsou vnímány jako potenciální zdroj příjmů obyvatel města a jako důležitý faktor jeho prosperity); blízkost ke hranicím se Svobodným státem Sasko (možnost zvyšování přeshraničního renomé města za účelem rozvoje cestovního ruchu)
- Město v zeleni úpatí Krušných hor
- Zastoupení všech tří stupňů škol v Dubí
- Vysoký podíl aktivních lidí činných v organizačních složkách města a neziskových organizacích
- Aktuální plán využití území

Výše zmíněná východiska proto poskytují městu Dubí globálně se orientovat především na posílení základní funkce městského sídla, tj. bydlení a s tím spojené služby. V posledních letech se začíná na ekonomickém rozvoji města projevovat dominantní vliv blízkosti průmyslové zóny v Krupce, ale především blízkost Teplic, které je centrem zaměstnanosti. A proto se zvyšuje atraktivita Dubí a okolního regionu pro bydlení. Lze však očekávat obdobnou konkurenční strategii okolních „teplických satelitů“, tj. měst Krupka, Duchcov a dalších obcí.

Východiska pro formulaci rozvojové vize města Dubí by proto figurovaly tyto body:

- zdravé a čisté město s dostatkem zeleně
- bezpečné město
- město s dostatečnou nabídkou pro trávení volného času
- město s fungující infrastrukturou
- město s kvalitní veřejnou správou



- město s rozvíjejícím se podnikáním (především v obchodu a službách a odvětvích vázaných na lázeňství a cestovní ruch)

## 4. Kritické oblasti

Zpracovatelem jsou navrženy kritické oblasti (oblasti pro cílené zaměření), kterými se strategický plán zabývá. Tyto kritické oblasti jsou tři a jejich zaměření je následující:

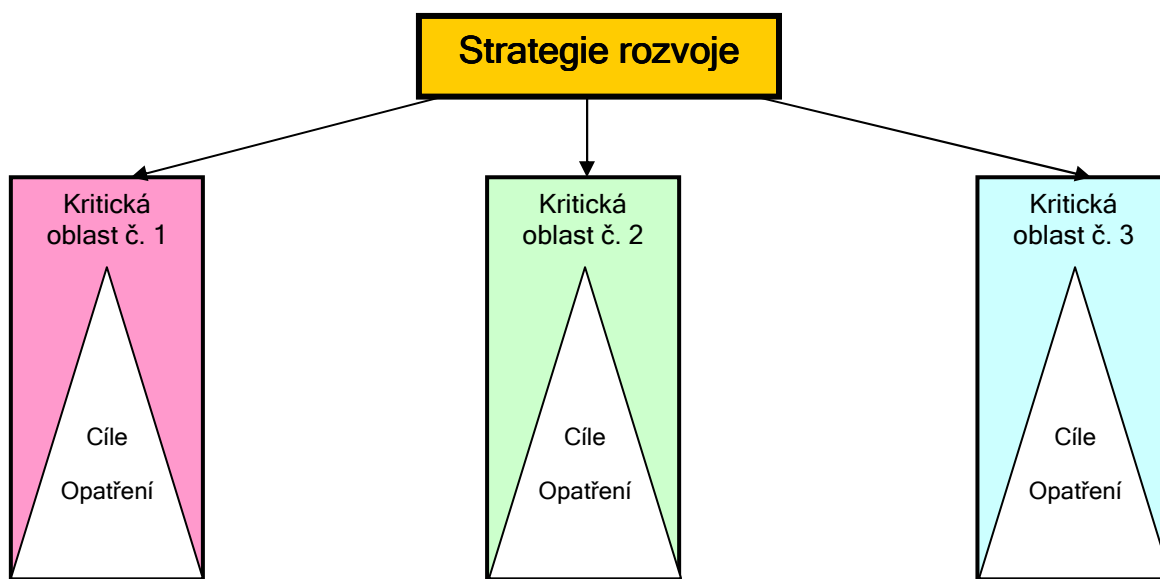
Kritická oblast č. 1 – **Klidné občanské soužití**

Kritická oblast č. 2 – **Urbanismus a rozvoj bydlení**

Kritická oblast č. 3 – **Volný čas, kultura a turistika**

Důležitým hlediskem výběru a formulace kritických oblastí bylo přerušení míry obecnosti, s ohledem na podchycení vybraných oblastí rozvoje města, ale i zvolené zaměření a členění strategického plánu.

Vazby mezi rozvojovou vizí, kritickými oblastmi a strategickými cíli znázorňuje následující schéma:



Problematika každé kritické oblasti byla diskutována v rámci tzv. Pracovních skupin, do kterých byly přizváni zástupci vedení města, odborníků i široké veřejnosti. Pracovní skupiny provedly SWOT analýzu a zformulovaly strategické cíle a opatření, jakožto návrhy pro další jednání a posouzení vedením města (řídící skupinou). Jednání jednotlivých skupin proběhly v následujících termínech:

Kritická oblast č. 1 – Klidné občanské soužití – 25.5.2009

Kritická oblast č. 2 – Urbanismus a rozvoj bydlení – 27.5.2009

Kritická oblast č. 3 – Volný čas, kultura a turistika – 20.5.2009

Sdružené jednání pracovních skupin: 1. 7. 2009

**Personální obsazení pracovních skupin mělo následující podobu:**

**Pracovní skupina pro oblast Klidné občanské soužití:**

Bc. Ladislava Hamrová	Nataša Husáková
MUDr. Hana Chržová	Anna Klímová
Bc. Libor Kudrna	Jiří Novák
Tomáš Pykal	Mgr. Dana Sajdlová
Věra Sailerová	Bc. Daniel Sárközi
Helena Vengrynská	Břetislav Zaspal

**Pracovní skupina pro oblast Urbanismus a rozvoj bydlení:**

Ing. Vladimír Feix	Bohuslav Grund
Bohuslav Janoušek	Mgr. Jan Kučera
Bc. Libor Kudrna	Ing. Jaroslav Níče
Ing. Petr Pípal	Bc. Daniel Sárközi
Ing. Petr Šlapák	Jiří Veselý

**Pracovní skupina pro oblast Volný čas, kultura a turistika:**

Rudolf Dobisch	Anna Gürtlerová
Bc. Zdeňka Hamalová	Bc. Ladislava Hamrová
Eva Hrabovská	Ing. Helena Hrubešová
Ing. Jiří Janeček	František Klimek
Věra Klimešová	Mgr. Soňa Kosová
Bc. Libor Kudrna	Jarmila Langmajerová
Mgr. Alena Pátíková	Ing. Rudolf Pravda
Bc. Daniel Sárközi	Mgr. Marie Struhová
Mgr. Hana Wenzelová	

## 5. SWOT analýza

SWOT analýza je v dnešní době jedním z nejpreferovanějších možných postupů systematického a přehledného zachycení poznatků o objektu analýzy – strategického plánu rozvoje města Dubí. Proti obvyklým analytickým metodám představuje vyvážený pohled na minulost a současnost (ex post) a pohled na budoucnost (ex ante) analyzovaného objektu.

SWOT analýza především umožňuje, aby ve stejné přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategická vize usměrnění budoucího vývoje města:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky,
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky,
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj,
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čelit očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

Silné a slabé stránky se v zásadě týkají interních pohledů na daný problém – zdrojů, řízení, zkušeností, personálních kapacit, účinnosti metod a procesů, nákladů propagace, prosazování, kontroly apod. Uvedená hlediska jsou vztahována spíše vůči řešiteli, jeho zkušenosti, expertnímu zázemí a řídicím schopnostem, než vůči vlastnímu projektu.

Hrozby a příležitosti, které jsou před řešitelem, se obvykle popisují z pohledu změny ve vztahu k souběžným nebo obdobným problémům, ve vztahu ke změnám okolního prostředí (legislativních, ekonomických, sociálních, politických, demografických podmínek), ve vztahu k možným objevům nových technologií či metod, a nebo nových prostředků řešení problému. Analýza by měla dát představu o budoucí strategii nebo strategiích, resp. kombinaci taktických postupů.

**Silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení, byly řešeny dle stanovených prioritních oblastí:**

- 1 Klidné občanské soužití**
- 2 Urbanismus a rozvoj bydlení**
- 3 Volný čas, kultura a turistika**

Možné strategie by měly být vybudovány na silných stránkách, měly by řešit slabé stránky, využít všechny příležitosti a měly by se vyhnout všem hrozbám a rizikům. Výsledkem by měl být realistický strategický plán.

SWOT analýzy pro jednotlivé kritické oblasti byly zpracovány příslušnými pracovními skupinami na jejich úvodních jednáních, na kterých byli přítomni zástupci města Dubí, odborníci, zástupci soukromého sektoru, spolků, zájmových sdružení i zástupci z řad širší veřejnosti. Takto získané informace budou následně sloužit jako východisko pro formulaci strategických cílů a konkrétních projektových námětů (fiche).

I. Klidné občanské soužití

SWOT analýza vznikla při prvním setkání pracovní skupiny I dne 25.5.2009.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Zahájena práce pedagogického asistenta s rodinami žáků ze speciálních tříd</li> <li>☺ Dobrá spolupráce speciální školy a dětské lékařky</li> <li>☺ Třídní kolektivy fungují dobře bez rasových předsudků</li> <li>☺ Zvyšující se počet (romských) dětí chodících do školky</li> <li>☺ Existence preventivních seminářů a besed s městskou policií</li> <li>☺ Pouliční prostituce byla již skoro vymýcena/odsunuta mimo katastr města</li> <li>☺ Zdanění výherních automatů vyhláškou (bojující legislativa proti nežádoucímu podnikání)</li> <li>☺ Započatá přeshraniční spolupráce (Ziel III)</li> <li>☺ Umístění služebny MP v Pozorce přispělo ke zklidnění situace</li> <li>☺ Aktivní práce osadních výborů (Pozorka)</li> <li>☺ Zájem o výstavbu a bydlení v problematicky vnímané Pozorce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Mnoho nepřizpůsobivých občanů</li> <li>☹ Málo příležitostí pro „starší“ děti (málo prevence – sport, klub) – obtížná motivace</li> <li>☹ Záškoláctví</li> <li>☹ Mnoho odlehlých oblastí daleko od centra</li> <li>☹ Romské a české děti a dospělí se vzájemně straní (jen minimální a nejnужnější kontakt)</li> <li>☹ Skepse většinových obyvatel k výchově malých Romů</li> <li>☹ Vietnamské tržnice – neudržují pořádek</li> <li>☹ Špatná komunikace s vietnamskými rodiči (jazyková bariéra)</li> <li>☹ Nedostatek motivace pro dobrovolníky, kteří by vedli kroužky (učitelé jsou přetěžováni)</li> <li>☹ Prostituce spojená s drogovou problematikou</li> <li>☹ Neúspěšné zaměstnání Romů v Městské policii (m.č. Pozorka)</li> <li>☹ Nedostatečná nabídka pro děti z problémových rodin</li> <li>☹ Nezájem obyvatel různých městských částí o řešení problémů Pozorky (nízká soudržnost)</li> <li>☹ Černé skládky a nepořádek v ulicích (viz dotazník)</li> <li>☹ Noční hluk (viz dotazník)</li> <li>☹ Nevychovaní pejskaři (viz jiný zdroj)</li> <li>☹ Uzavřenost vietnamské komunity</li> </ul>

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Výchovně působit na romskou komunitu prostřednictvím jejich dětí</li> <li>☺ Posílit prevenci v terénu (romští asistenti) – komunitní a terénní práce</li> <li>☺ Nákup a využití služeb streetworkerů (kontakt s prostituujícími)</li> <li>☺ Vypracovat komunitní plán sociálních služeb a integrace</li> <li>☺ Zapojení členů romské komunity do aktivit Městské policie (pomocná stráž, kontakty na autority apod.)</li> <li>☺ Zavést nulté ročníky ZŠ</li> <li>☺ Privatizace bytových domů</li> <li>☺ „Zkušební“ nízkoprahový klub v Pozorce – (s dopoledním a odpoledním provozem) – zkušební provoz na 1 rok</li> <li>☺ „Prolomit“ předsudky lidí vůči Pozorce</li> <li>☺ Důslednou kontrolní činností i nadále znepříjemňovat život prostitutkám</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Prohlubování romské otázky a etnických problémů</li> <li>☹ Benevolentní a demotivační systém dávek státní sociální podpory a sociální pomoci</li> </ul>

Bezpečnost ve městě je zajišťována Policií ČR a Městskou policií Města Dubí. Městská policie se stará o veřejný pořádek a v oblasti bezpečnosti doplňuje činnost Policie ČR. Otázka bezpečnosti a pořádku ve městě je ovlivněna sociální a vzdělanostní strukturou obyvatel a početným zastoupením sociálně nepřizpůsobivých občanů.

V této tématické oblasti (klidné občanské soužití) se hlavním a nejtěživějším problémem jeví neklidné sociální soužití a negativní image zejména městské části Pozorka. Statistiky Policie České republiky sice vykazují velice nízké počty násilné trestné činnosti a dotazníkové šetření jasně prokazuje, že je město po stránce bezpečnosti a úrovně práce Městské policie svými obyvateli i návštěvníky vnímáno pozitivně, přesto se vysoké zastoupení komunity nepřizpůsobivých občanů v Pozorce významně zapříčiňuje o „neklidný“ stav související s četnými prohřešky proti občanskému pořádku (znečišťování veřejného prostranství, rušení nočního klidu apod.). Preventivním opatřením, pozitivně přispívajícím k řešení tohoto stavu, bylo přesunutí strážnice Městské policie do této městské části. Posilujícím efektem je také upřednostňování pěší hlídkové služby městských strážníků, kteří se tak dostávají do těsnějšího a přímého kontaktu s občany a získávají tak cenné poznatky i zkušenosti.

Možnosti práce s touto problémovou komunitou ve městě, zastoupenou zejména romským etnikem, je do značné míry omezená možnostmi městského úřadu, ať již finančními, personálními nebo legislativními. Město však prokazuje snahu participovat na řešení problému spoluprací s touto komunitou a zároveň na řešení problematiky bezpečnosti města (například přesunutím strážnice Městské policie do městské části Pozorka). Výsledkem a zároveň pozitivním jevem je stabilizace této komunity a jasná identifikace „problémových rodin“, narušujících stávající systém sociálních vazeb. Plánované a navrhované aktivity by se měly realizovat především v oblasti práce s dětmi a školní mládeží, která následně bude působit na rodiče a starší generaci. Řešení této problematiky se bude orientovat na uplatnění systémových prvků komunitní práce v terénu, tzn. opětovně najít strukturu sociálních vazeb v komunitě, a to především navázáním kontaktu s přírozenými autoritami. Jako socializační faktor by mělo být využito neformálního vzdělávání, zájmového vzdělávání, či zřízení a využití nízkoprahového klubu. Tyto možnosti by se tak otvíraly nejen dětem a mládeži, ale i dospělým.

Citlivou oblastí, vytvářející bariéry mezi občany, je možné zneužívání a neoprávněné čerpání sociálních dávek. Jako jedno z relevantních řešení se jeví širší spolupráce zainteresovaných orgánů (Městská policie, státní správa, městský úřad apod.) a zástupců místních komunit, vedoucí k důslednějším kontrolám.

Stabilizace etnických problémů je podmíněna dostatečnou informovaností o přestupcích a trestných činech. Ze statistik Městské policie prokazatelně vyplývá, že Romové nejsou nejčastějšími pachateli přestupků. Objektivní poskytování informací tak přispěje k sociální i k etnické stabilitě v řešené oblasti a vytvoří tak prostor k pozvolnému překonávání rasových předsudků napříč všemi věkovými skupinami.

2. Urbanismus a rozvoj bydlení

SWOT analýza vznikla při prvním setkání pracovní skupiny 2 dne 27.5.2009.

Silné stránky	Slabé stránky
<p><b>Atraktivita bydlení:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Klidné město v zeleni</li> <li>☺ Vhodný prostor pro rozvoj obytných zón ve východní a západní části území města (lokality Mstišov+Bystřice a Drahůnky+Běhánky)</li> <li>☺ Snížení průjezdu nákladní a kamionové dopravy městem (odklon na D8)</li> <li>☺ Výhodná geografická poloha (blízkost městských center, SRN, dopravní napojení, příroda apod.)</li> <li>☺ Započato přebudování „penzionů“ na bydlení</li> <li>☺ Pomoc a ochota škol při zlepšení vzhledu města</li> </ul> <p><b>Dobré výchozí podmínky pro rekreaci, sport, odpočinek:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Příznivé podmínky pro vybudování cest a stezek (cyklotrasy, pěší trasy, in-line trasy apod.)</li> <li>☺ Potenciál městské části Cínovec pro sportovní, rekreační a turistické využití</li> </ul> <p><b>Funkční struktury města</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Technická infrastruktura na relativně dobré úrovni (voda, plyn, telekomunikace, zásobování energiemi atd.), nikoliv však ve všech částech</li> <li>☺ Existence nové ÚPD, řešící novou funkční a urbanistickou strukturu města (nová bytová výstavba se bude řídit zastavovací studií)</li> <li>☺ Dokončena protipovodňová opatření (Povodí Ohře)</li> </ul>	<p><b>Vzhled města:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Pokračující zanedbanost městské části Pozorka (zvyšování rozdílů mezi jednotlivými částmi města)</li> <li>☹ Špatný stav budov v soukromém vlastnictví (zejména bývalé provozovny „nočních klubů“)</li> <li>☹ Nebezpečné a nevhledné areály – Areál Rudných dolů na Cínovci</li> <li>☹ Špatný stav budov na průtahu městem působí negativně</li> <li>☹ Nedostatky v péči o vzhled parků a ulic města</li> <li>☹ Černé skládky</li> </ul> <p><b>Bydlení:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Absence bytové politiky v minulosti</li> <li>☹ Vysoká zanedbanost bytového fondu</li> <li>☹ „Benevolence“ vedení města v počátku 90.let v oblasti prodeje městského majetku</li> </ul> <p><b>Funkční struktura města</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Absence městského centra (občané se obtížně identifikují s městem)</li> <li>☹ Nekompaktně zastavěný prostor – izolované městské části (špatné propojení zejména pro pěší)</li> <li>☹ Městská část Cínovec oddělena od zbytku města (geograficky, dopravně, funkčně...)</li> <li>☹ Dožívající stav občanské vybavenosti (zejm. kulturních zařízení)</li> <li>☹ Neodkanalizované části města (Drahůnky, Běhánky)</li> <li>☹ Energeticky náročný provoz budov města</li> </ul>



<p><b>Soudržnost a spolupráce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Aktivní přístup vedení města, spolupráce napříč politickým spektrem</li> <li>☺ Úzká spolupráce města se zástupci soukromého sektoru (Český porcelán a.s.)</li> <li>☺ Aktivní zapojení města do mezinárodních projektů a aktivit (Ziel III, EURO-CESTY)</li> <li>☺ Využívání výhod teplické aglomerace (služby)</li> </ul>	<p><b>Soudržnost a spolupráce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Město není obyvateli vnímáno jako jednotný městský organismus, ale je shluk místních částí – chybí jednotná identita, soudržnost obyvatel městských částí s městem (My X Oni)</li> <li>☹ Pravděpodobný zánik lázeňství a lázeňské tradice ve městě</li> </ul>
<p><b>Příležitosti</b></p>	<p><b>Hrozby</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Dokončení privatizace bytového fondu (ponechání pouze bytů, na které se váží povinnosti vyplývající z dotací)</li> <li>☺ V lokalitě „Údolí“ realizovat centrum města - soustředění akcí, slavností a veřejné výstavby</li> <li>☺ Realizovat aktualizovaný územní plán - propojení v jednotný sídelní celek <ul style="list-style-type: none"> <li>- tj. centrální základní škola</li> <li>- tj. kulturní zařízení</li> <li>- tj. park</li> <li>- tj. rozvoj individuálního bydlení</li> </ul> </li> <li>☺ Příchod investorů na Cínovec za účelem rozvoje rekreace – např. areál Rudných dolů</li> <li>☺ Propojení města</li> <li>☺ Výstavba centrálního multifunkčního sportoviště ve Mstišově</li> <li>☺ Udržení a posílení lokální železniční tratě č. 135 (Most – Moldava)</li> <li>☺ Využití možnosti dotačního financování vybraných projektů prostřednictvím národních i nadnárodních dotací (zejm. kanalizace, energetické úspory veřejných budov)</li> <li>☺ Využití vhodných lokalit pro klidové a odpočinkové zóny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ „Nesplnitelná kritéria“ pro odkanalizování stávající zástavby (31.12.2010) – přístupová smluvní kritéria do EU</li> <li>☹ Historicky podmíněné handicap (např.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- demografický vývoj po II. sv. válce</li> <li>- propojení nezávislých samostatných obcí</li> </ul> </li> <li>☹ Nedostatek financí pro realizaci nákladnějších projektů (přípojky kanalizace)</li> <li>☹ Velké rozdíly ve výši nájmu mezi obecními a soukromými byty</li> <li>☹ Negativní dopady světové hospodářské krize</li> <li>☹ Stavební boom v okolních obcích – shodné vize rozvoje (rozvoj bydlení) – Proboštov, Přítkov, IVRD v oblasti Osek – Domaslavice – Křižanov – Hrob (silnice I/27)</li> <li>☹ Přetrvávající negativní image města může bránit plánované imigraci</li> <li>☹ Možná ztráta statutu lázeňského místa</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Posílení nabízených sociálních služeb (výstavba DPS)</li> <li>☺ Snaha o změnu vnímání města v rámci teplického regionu (navrácení původního charakteru a úlohy Dubí pro teplickou aglomeraci)</li> <li>☺ Zbourat areál Rudných dolů na Cínovci a najít využití</li> </ul>	
--	--

Tato tématická osa strategického plánu se orientuje zejména na podporu funkce bydlení, individuální výstavbu rodinných domů a rozvoj všech souvisejících služeb, což vytváří nejužší vazbu právě k této kritické oblasti.

Probíhající privatizace bytového fondu města je klíčovým faktorem pro správnou identifikaci jeho struktury a stavu. V současné době město doplácí na celkovou benevolenci při prodeji a následném nakládání s městským majetkem v letech minulých. Absence bytové politiky i předcházející vydání stavební uzávěry v druhé polovině minulého století zapříčinily neutěšený stav majetku města. Úspěšné dokončení a následné výnosy z prodeje se stanou silnou finanční jistotou, napomáhající realizaci strategie rozvoje všech městských částí, vedoucí ve svém důsledku ke změně negativní image města Dubí. Stěžejním krokem pro podporu rozvoje bydlení se stalo vypracování Územního plánu, zahrnujícího také vytipování relevantních lokalit, soustředěných ve východní a západní části území města, zahrnujících všechny významné prvky infrastruktury budoucí atraktivní podmínky pro život ve městě a jeho okrajových částech. Město má optimální podmínky pro svůj rozvoj a splňuje tak náročné požadavky investorů i imigrantů.

Základem prosperujícího města je kvalitní infrastruktura. Pozitivní skutečností je odklon nákladní a kamionové dopravy, mířící převážně do Spolkové republiky Německo, a tím výrazné snížení v minulosti přetěžované kapacity hlavní průtahové komunikace E55. Negativním jevem je obtížný pohyb po městě nejen pro osoby pohybově omezené a s omezenou schopností orientace, ale i pro pěší. Důvodem je značná prostorová dislokace jednotlivých částí, způsobená sloučením dříve samostatných obcí. Tímto byla dotčena zejména kvalita a množství chodníků, spojujících dnešní městské části (Drahůnky, Mstišov ...). Zásobování energiemi je stabilní, adekvátní vzhledem k požadavkům odběratelů a odpovídá urbanistickému standardu. Problematické je dokončení odkanalizování okrajových městských částí, jemuž brání zejména značná členitost a svažítost terénu, a v neposlední řadě také značná finanční náročnost.

Občanská vybavenost je v Dubí vzhledem k počtu obyvatel a finančním možnostem města dobře zastoupena. Ve městě je činné městské kulturní zařízení plnící svou úlohu a významnou funkci pro zajištění oddechu a relaxace obyvatel. Zachování provozu tohoto zařízení je klíčové především pro stabilizaci obyvatelstva ve městě. Další příznivé podmínky pro volnočasové aktivity jsou zajištěny zejména pestrou okolní přírodou, ale také nabídkou místních sportovních klubů, zájmových sdružení, a spolků.

3. Volný čas, kultura a turistika

SWOT analýza vznikla při prvním setkání pracovní skupiny 3 dne 20.5.2009.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Působnost a aktivita NNO</li> <li>☺ Funkční městské kulturní zařízení (MKZ)</li> <li>☺ Široká nabídka mimoškolních aktivit pro děti</li> <li>☺ Dobré zázemí „organizovaného“ sportu – sportovní zařízení a spolky</li> <li>☺ Úspěchy malých sportovců a zájmových činností dětí (tenis, fotbal apod.)</li> <li>☺ Spolupráce se školami na programech akcí</li> <li>☺ Velmi štedrá podpora města kulturních, sportovních a jiných akcí (NNO, spolků apod.)</li> <li>☺ Mnoho ochotných lidí, kteří mají zájem dobrovolně pracovat (MKZ)</li> <li>☺ Provázanost starostí škol a městského úřadu</li> <li>☺ Obora ve Mstišově</li> <li>☺ Tři sportoviště v užívání oddílů</li> <li>☺ Spolupráce spolku dobrovolných hasičů s dětmi</li> <li>☺ Vhodné geografické podmínky pro aktivní způsob trávení volného času</li> <li>☺ Tradice výroby porcelánu (přímá vazba na Míšeňský porcelán)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Není tělocvična</li> <li>☹ Málo veřejnosti přístupných sportovišť</li> <li>☹ Nevědomost o kvalitním prostředí města (přírodních podmínkách) k trávení volného času</li> <li>☹ Málo dětských hřišť a koutků</li> <li>☹ Zpustlý vycházkový areál kolem lázní</li> <li>☹ Nedostatečná nabídka pro neorganizovaný a netradiční sport</li> <li>☹ Špatná propojenost města pro pěší (Dubí – Mstišov; Dubí – Běhánky; Běhánky – Drahůnky)</li> <li>☹ Neochota rodičů „něco dělat“ zaměstnat se, využít okolí</li> <li>☹ Vandalismus</li> <li>☹ Nedostatečná kontrola sportovišť</li> </ul>

Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>☺ Zachování zahrady – hřiště pro moderní sportovní využití dětí (v doprovodu s maminkami) – městská část Bystřice</li> <li>☺ Lokalizování prostor pro obnovu hřišť v Dubí</li> <li>☺ Nákup sportovního areálu</li> <li>☺ Posílení kontroly MP nad sportovišti</li> <li>☺ Zajistit „neformální“ dohled a „správcovství“ majetku města</li> <li>☺ Osvětová činnost zaměřená na celou rodinu (hlavně rodiče)</li> <li>☺ Obnova lázeňských cest a odpočívek</li> <li>☺ Zachování lázeňského statutu města</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☹ Vandalismus</li> <li>☹ Nezájem občanů o aktivní trávení volného času</li> <li>☹ Konkurence Teplic</li> <li>☹ Celospolečenské ekonomické otřesy</li> <li>☹ Zánik lázeňství a lázeňské tradice ve městě</li> </ul>

Nabídku volnočasových a kulturních aktivit zajišťuje zejména příspěvková organizace města – Městské kulturní zařízení. Zajišťuje pořádání akcí města a představení, přednášky i program z vlastní tvorby. Ke kulturnímu životu města přispívají také další organizace – základní umělecká škola, spolky a zájmová sdružení apod. Volnočasové aktivity a kultura jsou prioritní oblastí zejména proto, že udávají charakter městu, podporují soudržnost jeho obyvatel a integrují jednotlivé periferní městské části.

Hlavní cílovou skupinou volnočasových aktivit, tj. zejména zájmových a uměleckých kroužků, jsou děti a mládež. I přesto, že je nabídka vysoká a kopíruje potřeby zájemců, není pro děti z některých okrajových částí využitelná (nedostatečné dopravní spojení). Specifickým problémem je nezájem etnických menšin o nabízené aktivity, který tak přispívá k jejich obtížné integraci a zároveň zvyšuje sociální nestabilitu ve městě.

Na území města je v provozu několik sportovních zařízení (př. fotbalová hřiště, tenisové kurty, hřiště a sportoviště), která jsou však primárně určena pro organizované sporty. Nabídka pro neorganizované sportovní využití mládeže je v tomto směru zcela nedostatečná a neodpovídá tak současným trendům. Chybí také nabídka služeb pro netradiční sporty (in-line bruslení, skatepark ...).

Zařízení, která jsou v majetku města vyžadují mimo jiné i stavební investice, přednostně zaměřené na zajištění objektů a sportovišť proti vandalům. Provoz některých zařízení představuje pro majitele značné výdaje, i přes to je pro město přínosné zachovat provoz sportovišť minimálně v dosavadní kvalitě a kvantitě.

Další pozornost by měla být v období tohoto plánu zaměřena na využití volného času návštěvníků a turistů přicházejících do města. Dubí má vzhledem podhorskému až horskému krajinnému rázu jedinečný potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, zvláště ve spojení s produkty kulturních, sportovních, vzdělávacích a volnočasových zařízení a zejména s mnohaletou tradicí lázeňství. Pro obě cílové skupiny – pro občany i pro návštěvníky - by měl být vytvářen dostatečný informačně naučný

system v různých podobách o zdejších pozoruhodnostech, přírodních zajímavostech i památkách. Specifické je postavení městské části Cínovec, která je přímo předurčena k rozvoji turistiky a cestovního ruchu. Významná poloha na vrcholcích Krušných hor poskytuje nepřehledné možnosti pro sportovní, turistické a jiné vyžití ve všech ročních obdobích.

## 6. Strategické cíle

Strategické cíle vyjadřují, čeho chce město ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi působícími ve městě v rámci dané kritické oblasti dosáhnout. Pro potřeby strategického plánu byly v rámci každé kritické oblasti definovány strategické cíle, které svým zaměřením navazují na analytickou část dokumentu, resp. jejich smyslem je buď využít silných stránek a příležitostí města a regionu, nebo eliminovat hlavní problémy a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb.

### Strategické cíle stanovené v rámci kritických oblastí:

#### Kritická oblast č. 1 Klidné občanské soužití - K

Strategický cíl K.1: Integrace a výchovné působení

Strategický cíl K.2: Zvýšení bezpečnosti a pořádku ve městě

#### Kritická oblast č. 2 Urbanismus a rozvoj bydlení - U

Strategický cíl U.1: Dubí – město v zeleni

Strategický cíl U.2: Politika vlastního bydlení

Strategický cíl U.3: Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb

#### Kritická oblast č. 3 Volný čas, kultura a turistika - V

Strategický cíl V.1: Aktivní trávení volného času

Strategický cíl V.2: Rozvoj moderních forem cestovního ruchu

Strategický cíl V.3: Zvyšování kulturního a společenského života ve městě

## 7. Opatření k naplnění cílů

---

Strategické cíle jsou v tomto strategickém plánu chápány jako prioritní cíle. Strategické cíle považujeme v rámci každé kritické oblasti za rovnocenné, co do důležitosti (tzn. jejich číslování neukazuje pořadí důležitosti). Pro účely koncepce bylo v rámci 3 kritických oblastí navrženo 8 strategických cílů, které navazují na výsledky analytické části.

Strategické cíle jsou naplňovány prostřednictvím opatření. Opatření jsou obecněji formulované záměry, které se naplňují podporou konkrétnějších aktivit. V zájmu zachování přehlednosti a účelovosti strategického plánu bylo snahou zpracovatele zajistit naplnění stanovených cílů minimálním počtem opatření. Opatření jsou zpravidla krátkodobého až střednědobého charakteru, ve výjimečných případech byla do strategického plánu zařazena i opatření dlouhodobějšího charakteru, o kterých je vhodné uvažovat již v rámci střednědobého plánovacího procesu.

### 7.1 Návrh opatření

---

Pro přehlednost byla ke každé kritické oblasti přiřazena specifická barva, která označuje všechny s ní související strategické cíle a opatření s ohledem na snadnější orientaci ve schématech a následujících kapitolách.

Pořadí jednotlivých opatření v rámci každého strategického cíle neoznačuje jeho prioritu, resp. důležitost pro rozvoj města. Jednotlivá opatření mají buď zcela konkrétní povahu, tzn. že opatření je definováno jako zcela konkrétní projekt, nebo má povahu obecnou, tzn. charakterizuje typy projektů nebo úkolů, které realizace bude v rámci implementačního cyklu podporována.

## Kritická oblast Klidné občanské soužití

### K.1 Integrace a výchovné působení

- K.1.1 *Prevence sociálně patologických jevů*
- K.1.2 *Systematické řešení problematiky menšin*
- K.1.3 *Předškolní a školní příprava sociálně znevýhodněných žáků*

### K.2 Zvýšení bezpečnosti a pořádku ve městě

- K.2.1 *Posilování Městské policie*
- K.2.2 *Zajištění čistoty a pořádku ve městě*

## Kritická oblast Urbanismus a rozvoj bydlení

### U.1 Dubí – město v zeleni

- U.1.1 *Zvýšení podílu zeleně v intravilánu města*
- U.1.2 *Kvalitnější údržba a péče o zeleň a veřejná prostranství*

### U.2 Politika vlastního bydlení

- U.2.1 *Individuální výstavba rodinných domů*
- U.2.2 *Privatizace bytového fondu města*

### U.3 Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb

- U.3.1 *Podpora drobného podnikání a služeb*
- U.3.2 *Zefektivnění a rozšíření občanské vybavenosti*
- U.3.3 *Kvalitní a účelné sítě a technické vybavení města*
- U.3.4 *Rozvoj sociálně zdravotních služeb*



**Kritická oblast Volný čas, kultura a turistika**

**V.1 Aktivní trávení volného času**

- V.1.1 Udržení a rozšíření nabídky programů pro volný čas a vzdělávání*
- V.1.2 Rozvoj partnerské spolupráce a dobrovolnictví*
- V.1.3 Obnova a rozšíření sportovní infrastruktury, rozvoj vycházkových a cyklistických tras*

**V.2 Rozvoj moderních forem cestovního ruchu**

- V.2.1 Důsledný a nápaditý marketing města a informovanost*
- V.2.2 Rozvoj turistických a rekreačních pólů a tvorba turisticky zajímavých akcí*
- V.2.3 Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu*

**V.3 Zvyšování kulturního a společenského života ve městě**

- V.3.1 Podpora kulturního a společenského života ve městě*
- V.3.2 Zapojování veřejnosti do rozhodování*
- V.3.3 Podpora neziskových organizací*

## 7.2 Podrobná specifikace navržených opatření

V následující části jsou detailněji rozvedena navržená opatření. V rámci podrobné specifikace je u každého opatření uvedeno:

- **Popis opatření** – stručné vystižení předmětu a náplně opatření, případně vazeb na další opatření Strategického plánu nebo zdůvodnění potřebnosti a přínosů opatření.
- **Podporované aktivity** – podle současné úrovně znalostí a charakteru opatření se jedná o obecnější či zcela konkrétní formulace projektů nebo skupin projektů a akcí, které je vhodné v rámci strategického plánu realizovat nebo podporovat.
- **Realizátor** – návrh institucí a orgánu města, které by měly nést odpovědnost za přípravu a realizaci konkrétních aktivit vycházejících z daného opatření. Uvedeny jsou hlavní předpokládané či doporučené instituce.
- **Zdroje financování** – uvedeny jsou jak zdroje místní, tzn. prostředky z městského rozpočtu a prostředky realizátorů projektů, tak zdroje vnější, tzn. prostředky z krajských, státních a zahraničních programů, které jsou běžně dostupné a prověřené.

Řazení opatření v rámci Strategických cílů	str.
--	------

Kritická oblast č. 1 (Strategický cíl K1– K2).....	27 - 33
--	---------

Kritická oblast č. 2 (Strategický cíl U1– U3).....	34 - 43
--	---------

Kritická oblast č. 3 (Strategický cíl V1– V3).....	44 - 55
--	---------

Strategický cíl KI:	Integrace a výchovné působení
<p><b>Popis cíle:</b></p>	<p>Město Dubí má dlouhodobé problémy s nepřizpůsobivými občany koncentrovanými zejména v Pozorce. Tento cíl vyjadřuje snahu města tuto problematiku efektivně řešit. Ačkoli situační analýza prokázala dílčí úspěchy v této oblasti, je nezbytné v nastoleném trendu pokračovat a navíc podnítit jeho další pozitivní vývoj.</p> <p>Město v minulých letech prokázalo snahu participovat na řešení problému spoluprací s problémovou komunitou. Dosavadní a současné aktivity se realizují především v oblasti práce s dětmi a školní mládeží. Řešení této problematiky se bude orientovat na uplatnění systémových prvků komunitní práce, tzn. opětovně najít strukturu sociálních vazeb v komunitě, a to především navázat kontakt s přirozenými autoritami.</p> <p>Účelem projektu je začlenit problémové jedince či celé rodiny do dění většinové společnosti, tedy integrovat je. Působit na co nejmenší příslušníky takových rodin, aby se co nejvíce omezil negativní vjem hodnotového žebříčku. Je zapotřebí vyrovnávat sociální hendikep dětí z romských rodin.</p> <p>Výchovného působení je třeba na obou stranách, případně i prolomit předsudky a upozornit na neprávem připsované vlastnosti některým občanům. Výsledkem bude klidné a harmonické soužití v sousedství různých sociálních skupin ve městě.</p> <p>Zároveň jedno opatření pro dosažení cíle definuje potřebu po prevenci a působení především na mládež a odvrátit tak od ní celou řadu nástrah současnosti.</p>
<p><b>Opatření:</b></p>	<p><b>KI.1</b> Prevence sociálně patologických jevů</p> <p><b>KI.2</b> Systematické řešení problematiky menšin</p> <p><b>KI.3</b> Předškolní a školní příprava sociálně znevýhodněných žáků</p>
<p><b>Očekávané dopady:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ snížení množství sociální patologie u dětí a mladistvých</li> <li>○ zvýšení bezpečnosti ve městě</li> <li>○ zlepšení soužití mezi příslušníky menšin a majoritní společností</li> <li>○ koncepční poskytování sociálních služeb</li> </ul>

**Strategický cíl KI:** **Integrace a výchovné působení**

**Opatření KI.1:** **Prevence sociálně patologických jevů**

**Popis opatření:** *Touto prevencí jsou míněny všechny aktivity, jejichž cílem je předejít negativním následkům sociálně-patologických jevů, či projevů bránících dobrému soužití sousedů. V opatření jde především o nejrůznější volnočasové aktivity určené širokým vrstvám dětí a mládeže z nejrůznějších komunit, umožňující harmonický rozvoj osobnosti jednotlivce, ale také aktivity zaměřené na ohrožené jedince dospělého věku.*

*Opatření ukládá hledání úspěšného způsobu práce s problematickou mládeží. Proklamován je komunitní přístup nízkoprahových zařízení, jejichž výsledný efekt je však sporný.*

*Opatření je koncipováno obecně, a tudíž jsou do něj zahrnuty i aktivity veškeré prevence zaměřené i na plošné působení o nástrahách současné doby (drogy, cigarety, alkohol, automaty, kriminalita atd.).*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Vybudování nízkoprahového klubu pro neorganizovanou mládež v Pozorce s prozatímním zkušebním provozem
- Posílení kontrolní činnosti městského úřadu v oblasti oprávněnosti čerpání soc. dávek, terénního šetření, zapojení orgánů na ochranu péče o děti apod.
- Preventivní programy pro mladé typu „Nástrahy současnosti“
- Besedy městské policie

**Realizátor:** Odbor školství a sociálních věcí

**Zdroje financování:**

- Rozpočet města, dotace z veřejných zdrojů (KRAJ, ČR, EU), sponzorské dary, OPVK

**Strategický cíl KI:** **Integrace a výchovné působení**

**Opatření KI.2:** **Systematické řešení problematiky menšin**

**Popis opatření:** *Romské obyvatelstvo představuje výrazný podíl mezi nepřizpůsobivými občany. Koncentrováni jsou zejména v místní části Pozorka. Řešení této problematiky se tak bude orientovat na uplatnění systémových prvků komunitní práce, tzn. opětovně najít strukturu sociálních vazeb v komunitě, a to především navázat kontakt s přirozenými autoritami. Jako socializační faktor by mělo být využito neformálního vzdělávání a vzdělávání zájmové, které by se otvíralo i dospělým.*

*V Dubí se osvědčuje výchovně působit na celou rodinu prostřednictvím dítěte, které navštěvuje zdejší školu. Podíl na komunikaci a spolupráci má romský asistent. Proto je zapotřebí rozvinout tyto služby a najmout terénního (romského) pracovníka, jehož náplní práce bude zprostředkovat komunikaci, vyjednávat a odstraňovat nepříznivé společenské napětí.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Zvýšit komunikaci se zástupci romské komunity ve městě, vytipovat mluvčího s přirozenou autoritou
- Společenské akce za účelem sblížení komunit, menšin
- Udržení funkce romského asistenta pro speciální třídu základní školy
- Nákup služeb - komunitní práce romských terénních pracovníků

**Realizátor:** Odbor školství a sociálních věcí

**Zdroje financování:** ○ Rozpočet města

**Strategický cíl K1**

**Integrace a výchovné působení**

**Opatření K1.3:**

**Předškolní a školní příprava sociálně znevýhodněných žáků**

**Popis opatření:**

*Základním problémem integrace je hned počáteční vstup romských dětí do školy. Nerozumí řeči, neumí držet tužku, nemají základní hygienické návyky. Tento základní sociální handicap je od samého počátku školní kariéry distancuje od ostatních dětí. Proto do strategického plánu bylo zařazeno toto opatření, které ukládá udržení funkce romského (pedagogického) asistenta a zároveň nabádá k vytvoření speciálních vzdělávacích programů pro předškolní děti z problémových rodin. Romský asistent na školách rovněž může přispět svou iniciativou, jak motivovat rodiče k umístění svých dětí do mateřské školy. Opatření podporuje jakékoliv aktivity, třeba i přímo v rodině.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- *Zavést nultý ročník na základní škole*
- *Podpora zvýšení účasti romských dětí v předškolním vzdělávání*
- *Podpora aktivit zvyšujících připravenost romských dětí na školní docházku a pomáhajících překonat obtíže v průběhu povinné školní docházky*

**Realizátor:**

*Odbor školství a sociálních věcí*

**Zdroje financování:**

- *Rozpočet města, OP VK*

Strategický cíl K2:	Zvýšení bezpečnosti a pořádku ve městě
<b>Popis cíle:</b>	<p>Otázka bezpečnosti a pořádku ve městě je ovlivněna sociální a vzdělanostní strukturou obyvatel a početným zastoupením sociálně nepřizpůsobivých občanů. Hlavním problémem města je především drobná kriminalita a veřejný pořádek, což prokázalo i dotazníkové šetření.</p> <p>Statistiky Policie České republiky vykazují poměrně nízké počty násilné trestné činnosti. Město je po stránce bezpečnosti svými obyvateli i návštěvníky vnímáno spíše pozitivně, zejména díky dobré práci Městské policie. S vysokým zastoupením komunity nepřizpůsobivých občanů v Dubí souvisejí četné prohřešky proti občanskému pořádku (znečišťování veřejného prostranství, rušení nočního klidu apod.). Cíl vyjadřuje snahu města dobrou prací městské policie ještě podnítit a zajistit čistotu a pořádek na svém území.</p>
<b>Opatření:</b>	<p><b>K2.1</b> Posilování Městské policie</p> <p><b>K2.2</b> Zajištění čistoty a pořádku ve městě</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ posílení autority města</li> <li>○ spokojenost obyvatel</li> <li>○ vyšší uvědomění občanů</li> <li>○ zvýšení kvality života ve městě</li> <li>○ čistší a příjemnější prostředí</li> </ul>

**Strategický cíl K2:** **Zvýšení bezpečnosti a pořádku ve městě**

**Opatření K2.1:** **Posilování Městské policie**

**Popis opatření:** *Městská policie ve městě dlouhodobě dosahuje dobrých výsledků a prokazuje svoji potřebnost. Smyslem opatření je vhodnou materiální podporou dopomoci tomuto útvaru k ještě efektivnějšímu fungování, ale také vhodnými nástroji docílit zlepšení image a zvýšení prestiže Městské policie mezi obyvateli města.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- *Technicky posílit Městskou policii – nákup vozu s kamerou a speciální diagnostikou*
- *Mediálně zvýrazňovat výsledky práce Městské policie (pravidelná publicita v místním a regionálním tisku)*
- *Rozšíření bezpečnostního systému městské policie pro soukromé objekty*

**Realizátor:** *Městská policie*

**Zdroje financování:** ○ *Rozpočet města, Ministerstvo vnitra*



**Strategický cíl K2:** Zvýšení bezpečnosti a pořádku ve městě

**Opatření K2.2:** Zajištění čistoty a pořádku ve městě

**Popis opatření:** Čistota města představuje jednu z podmínek spokojenosti obyvatel s kvalitou života. Nedostatky v této oblasti odhalilo dotazníkové šetření konané mezi obyvateli města. Smyslem tohoto opatření je tak odstranit zjištěné nedostatky, předcházet vzniku dalších a vycházet občanům vstříc v jejich požadavku na čisté životní prostředí.

Skrytou kapacitou je iniciativa samotných občanů. Školní děti jsou zapojovány do úklidu prostranství kolem školy a má to velmi příznivé motivační a výchovné účinky. Je proto na zvážení aplikace podobných „veřejných brigád občanů“.

**Typy podporovaných aktivit:**

- Instalace košů na psí exkrementy
- Zajištění svozu velkokapacitních, tzv. rotujících kontejnerů
- Zachovat smluvní vztahy s provozovateli útulků pro opuštěná zvířata
- Úklid veřejných prostranství za pomoci dětí a občanů (veřejné brigády)

**Realizátor:** Odbor technický

**Zdroje financování:** ○ Rozpočet města

Strategický cíl UI:	Dubí – město v zeleni
<b>Popis strategického cíle:</b>	<p>Výsledným efektem opatření je maximální využití geografického potenciálu města. Vhodným propojením biotopů a zastavěného území vytvořit příjemné podmínky pro život občanů ve městě. Strategický cíl se zaměřuje na funkční význam jednotlivých složek veřejné zeleně a urbanistického řešení nových staveb.</p> <p>Smyslem opatření je rozvíjet estetickou úroveň, image města a jeho urbanistického řešení.</p>
<b>Opatření:</b>	<p><b>UI.1</b> Zvýšení podílu zeleně v intravilánu města</p> <p><b>UI.2</b> Kvalitnější údržba a péče o zeleň a veřejná prostranství</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Atraktivita města</li> <li>○ Kvalitní a vitální zeleň a biotopy</li> <li>○ Urbanisticky funkční a esteticky řešené nové zástavby města</li> <li>○ Dobré mikroklima intravilánu města</li> </ul>

**Strategický cíl U.I:** Dubí – město v zeleni

**Opatření UI.I:** Zvýšení podílu zeleně v intravilánu města

**Popis opatření:** *Vhodné propojení biotopů a zastavěného území vytvářející příjemné podmínky pro život občanů ve městě Dubí. Strategický cíl i toto opatření se zaměřují na funkční význam jednotlivých složek veřejné zeleně v návaznosti na plánovaná urbanistická řešení nových staveb.*

*Účelem je rozšířit funkční složku občanské vybavenosti s ekologickými vlastnostmi. Rozšíření ozeleněných ploch (zejména ve vnitřních městských částech) přispěje mimo jiné k rozvoji estetické úrovně a image města.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Výsadba nových, zejména nižších dřevin
- Výsadba zeleně v součinnosti s individuální výstavbou rodinných domů

**Realizátor:** Odbor technický

**Zdroje financování:** ○ OPŽP, rozpočet města

**Strategický cíl U.1:** Dubí – město v zeleni

**Opatření U1.2:** Kvalitnější údržba a péče o zeleň a veřejná prostranství

**Popis opatření:** *Město vynakládá nemalé finanční prostředky na údržbu zeleně a veřejných prostranství. Je žádoucí tuto péči zachovat a nadále ji rozvíjet. Nezbytnou potřebou je optimalizace tohoto finančního zatížení, v jehož konečném důsledku bude zvýšena efektivita vynaložených prostředků.*

*Opatření klade důraz na bedlivý monitoring sjednaných dodavatelů služeb a kvality jejich práce. Výstupem opatření může být jednotný systém kritérií pro hodnocení kvality práce a zlepšení vitality parků a veřejné zeleně.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Pokračující údržba zeleně a zatravněných ploch
- Program monitoringu, optimalizace a hodnocení kvality
- Zlepšení estetického dojmu města a atraktivity parků a zeleně

**Realizátor:** Odbor technický

**Zdroje financování:** ○ OPŽP, rozpočet města

Strategický cíl U2:	Politika vlastního bydlení
<b>Popis strategického cíle:</b>	<p>Cíl nastavuje důležitá kritéria pro bydlení. Podporovaným trendem je zapojit se do celospolečenského trendu bydlení, tj. bydlení v soukromém vlastnictví. Správa bytového fondu se městu vzhledem k povinnému regulovanému nájemnému nevyplácí.</p> <p>Velmi lákavý je i plánovaný příchod vyšší střední vrstvy, která zajistí i individuální výstavbu rodinných domů.</p> <p>Bydlení ve vlastním, případně v družstevním vlastnictví zahrnuje příznivý prvek diferenciací bydlení. A především pro město představuje úbytek výdajů na opravy a renovaci domů, které nelze pokrýt z příjmů z nájemného. Požadovaným efektem je také zodpovědnější chování obyvatel domů, neboť vztah k místu, kde člověk žije je utvářen prostřednictvím vlastních vynaložených prostředků a práce na vlastním majetku. K oprávněnosti cíle přispívá i dosavadní zkušenost s privatizací bytů v Dubí.</p> <p>Aktivita, které cíl splní, jsou zejména organizační a politická rozhodnutí a bedlivá příprava privatizačních projektů. Rizika neřízené či neestetické výstavby zasahující do plánovaného urbanistického rozložení částí měst je vyloučen platnou územní plánovací dokumentací a zastavovací studií.</p>
<b>Opatření:</b>	<p><b>U2.1</b> Individuální výstavba rodinných domů</p> <p><b>U2.2</b> Privatizace bytového fondu města</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nárůst počtu přistěhovalých</li> <li>○ Změna sociálního a demografického složení obyvatel</li> </ul>

**Strategický cíl U2:** **Politika vlastního bydlení**

**Opatření U2.1:** **Individuální výstavba rodinných domů**

**Popis opatření:** *Jednou ze základních idejí představitelů města o jeho budoucím vývoji je změna vnímání a image města Dubí. Tato lokalita by se měla stát vhodným místem zejména pro mladé rodiny s dětmi, čemuž je přizpůsoben i územní plán města a v něm jednoznačně určené lokality pro plánovanou výstavbu rodinných domů. Poptávka po tomto typu bydlení skýtá pro město velmi významný potenciál pro růst vyšší střední třídy a s tím spjatý sociálně ekonomický růst celého města.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Realizace UPD
- Zmapování stavu a kapacity sítí
- Administrativně-technická příprava pozemků

**Realizátor:** *Odbor technický*

**Zdroje financování:** ○ *Nefinanční opatření (resp. běžná režie města)*

**Strategický cíl U2:** **Politika vlastního bydlení**

**Opatření U2.2:** **Privatizace bytového fondu města**

**Popis opatření:** *Členění města bylo poznamenáno administrativním spojením dříve samostatných obcí, čímž je dána jeho patrná dislokace. Je tedy vhodné uvažovat o reálných možnostech propojenosti okrajových městských částí s „centrem“. Současná nejednotnost obyvatel by mohla být řešena (v dlouhodobém horizontu) přirozenou centralizací a vytvořením jednotného určujícího centra města, a v horizontu krátko- až střednědobém rekonstrukcí i novou výstavbou komunikací. Propojenost pro pěší bude zajištěna výstavbou nových chodníků.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- *Výstavba městského centra*
- *Výstavba okružní křižovatky (Ruská-Pohraniční Stráže)*
- *Opravy a rekonstrukce chodníků (ul. Koněvova, Bystřická, Pohraniční Stráže, Střední, Mírová)*
- *Nové chodníky z okrajových městských částí*

**Realizátor:**

*Stavební úřad a územní plánování, Odbor technický*

**Zdroje financování:**

- *Rozpočet města*

Strategický cíl U3:	Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb
<b>Popis strategického cíle:</b>	<p>Město jako takové je nositelem mnoha funkcí, z nichž patrně nejvýznamnější jsou (v užším pojetí) pracovní, obytná a obslužná. Naplnění strategického cíle přispěje ke stabilizaci na krizi zasaženém trhu práce. Účelem je vytvořit pro stávajícího i nově přicházejícího občana Dubí příznivé podmínky pro jeho život. Opatření proto dbá kvalitní infrastruktury, vč. komunikací, zázemí veřejných služeb.</p> <p>Zároveň není opomenuta podpora drobného podnikání zajišťujícího v naprosté blízkosti obydlí provoz obchodu a služeb.</p> <p>Klíčovým problémem města je zejména jeho prostorová roztržitost. Město není kompaktním celkem. Proto uvedená opatření je nutné realizovat tak, aby se vytvářelo přirozené městské centrum s vysokou koncentrací provozoven obchodu, služeb a zároveň kvalitně vybavenými a estetickými veřejnými prostranstvími.</p>
<b>Opatření:</b>	<p><b>U3.1</b> Podpora drobného podnikání a služeb</p> <p><b>U3.2</b> Zefektivnění a rozšíření občanské vybavenosti</p> <p><b>U3.3</b> Kvalitní a účelné sítě a technické vybavení města</p> <p><b>U3.4</b> Rozvoj sociálně zdravotních služeb</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Snížení mandatorních výdajů města</li> <li>○ Vyšší spokojenost občanů s občanskou vybaveností a veřejnými službami</li> <li>○ Vyšší daňová výtěžnost</li> </ul>



**Strategický cíl U.3:** Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb

**Opatření U3.1:** Podpora drobného podnikání a služeb

**Popis opatření:** Rozvoj malého a středního podnikání je vždy závislý na kupní síle obyvatelstva, pro kterou jsou v návaznosti na výše uvedené změny v sociální i demografické struktuře dobré vyhlídky. Cílem je proto nepřímá podpora podnikání. Zásadní podporou podnikání je realizace velkých veřejně prospěšných projektů, které svou synergií budou dopadat i na malé a střední podnikatele (subdodavatele). Dále je žádoucí aktivní vyhledávání a nabízení vhodných prostor pro provoz drobných řemeslných živností, obchodu a služeb.

**Typy podporovaných aktivit:**

- Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích služeb
- Rozvoj ploch a areálů pro drobné podnikání
- Podpora rozvoje lidských zdrojů ve vazbě na zaměstnanost

**Realizátor:** Stavební úřad a územní plánování, Odbor školství a sociálních věcí

**Zdroje financování:** ○ Dotace (ROP, OPLZZ), rozpočet města

**Strategický cíl U.3:** Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb

**Opatření U3.2:** Zefektivnění a rozšíření občanské vybavenosti

**Popis opatření:** Účelem opatření je nabízet a posílit veškeré základní funkce sídelního celku tak, aby odpovídaly požadavkům poptávky, tedy obyvatel města Dubí. Důraz by měl být kladen na udržitelný rozvoj i potřeby jednotlivých věkových skupin.

Opatření proto bude naplňováno velmi rozsáhlými a nákladnými investicemi, které však mají v životě města stěžejní úlohu. Opatření proto ukládá zabývat se přípravou a hodnocením investic jako je výstavba domu s pečovatelskou službou, centrální školy apod. Kromě vytvoření těchto zcela nových objektů občanské vybavenosti opatření také zahrnuje zlepšování stavu současných a funkčních objektů.

Motivem k realizaci opatření je také vysoká ekonomická náročnost provozu některých budov, zejména školních. Lze však vhodnými stavebními úpravami a případnou montáží dalších zařízení snížit tyto náklady. Úspora energie povede ke snížení emisí vznikajících při výrobě energií a zároveň do budoucna dojde k úspoře finančních prostředků města, které tak mohou být využity při realizaci jiných relevantních aktivit spojených se strategickým plánem.

**Typy podporovaných aktivit:**

- Výstavba domu s pečovatelskou službou
- Výstavba nové centrální základní školy
- Oprava budov v majetku města
- Zateplení a výměna oken školských zařízení, městského kulturního zařízení apod. (tj. vyhotovení energetických auditů a projektových dokumentací, stavební úpravy)

**Realizátor:** Stavební úřad a územní plánování, Odbor technický

**Zdroje financování:** ○ Dotace (MPSV, OPŽP, ROP), rozpočet města

**Strategický cíl U.3:** **Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb**

**Opatření U3.3:** **Kvalitní a účelné sítě a technické vybavení města**

**Popis opatření:**

Členění města bylo poznamenáno administrativním spojením dříve samostatných obcí, čímž je dána jeho patrná dislokace. Prostorová roztržitost sídla se promítá do urbanisticky nejednotné celistvosti města. Je tedy vhodné uvažovat o reálných možnostech propojenosti okrajových městských částí s „centrem“. Kvalita a stav místních komunikací je zapotřebí koncipovat i s ohledem na podporovanou cyklodopravu a bezpečnost chodců a na instalaci bezbariérových prvků.

Dále je zapotřebí zaměřit se na odkanalizování některých částí města. Kde řešení tradičním kanalizačním řadem připadá v úvahu pouze ve Mstišově. Kvalitě sídla nepřispívá ani neutěšený stav panelových sídlišť, resp. pozemků a vybavení, které patří městu. Zde je zapotřebí komplexní řešení revitalizace.

Výše zmíněné opatření zahrnuje též údržbu, péči a investice do dalšího technického vybavení, jako je mobiliář, veřejné osvětlení apod.

- Typy podporovaných aktivit:**
- Rekonstrukce veřejného osvětlení
  - Rekonstrukce městského mobiliáře
  - Revitalizace panelového sídliště
  - Výstavba nové kanalizace v lokalitě Mstišov
  - Řešení neodkanalizovaných částí města Drahůnky, Běhánky
  - Demolice objektů bývalých RD Cínovec
  - Rozšíření parkovacích míst

**Realizátor:** Stavební úřad, Odbor technický, SPM

**Zdroje financování:** ○ Dotace (OPŽP), rozpočet města

**Strategický cíl U.3:** Kvalitní infrastruktura a zázemí služeb

**Opatření U3.4:** Rozvoj sociálně zdravotních služeb

**Popis opatření:** Zejména v souvislosti s očekávaným stárnutím populace a zvyšujícím se podílu občanů s pohybovými a jinými handicapy, je zapotřebí zajistit jejich přirozený život pomocí nakupovaných sociálních služeb. Příkladem plnění opatření může být již zmíněná výstavba domu pro seniory či zajištění pečovatelské služby.

Vzhledem k omezeným zdrojům města se doporučuje kooperovat na nákupu sociálních služeb s okolními městy a koordinovat tak společně dělbu a specializaci na zajišťování potřeb obyvatel.

- Typy podporovaných aktivit:**
- Vytvoření komunitního plánu sociálních služeb
  - Nákup sociálních služeb
  - Investice do výstavby provozoven sociálních služeb

**Realizátor:** Odbor školství a sociálních věcí

**Zdroje financování:** ○ Dotace (MPSV), rozpočet města

Strategický cíl VI	Aktivní trávení volného času
<b>Popis cíle:</b>	Cíl se prostřednictvím svých opatření zaměřuje na obohacení současné nabídky volnočasových aktivit, respektive rozšíření působnosti na jiné cílové skupiny. Opatření zahrnují zejména požadavky na investiční zásahy do stávajících sportovišť a výstavbu nových. Cíl se snaží reflektovat nové způsoby trávení volného času dětí a mládeže, která preferuje spíše nezávislost na organizaci a institucích.
<b>Opatření:</b>	<p><b>VI.1</b> Udržení a rozšíření nabídky programů pro volný čas a vzdělávání</p> <p><b>VI.2</b> Rozvoj partnerské spolupráce a dobrovolnictví</p> <p><b>VI.3</b> Obnova a rozšíření sportovní infrastruktury, rozvoj vycházkových a cyklistických tras</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Snížení škod z vandalismu</li> <li>○ Snížení výskytu nevhodných forem trávení volného času</li> <li>○ Zvýšení využití občanské vybavenosti pro sport a oddych</li> <li>○ Zvýšení návštěvnosti výchovných, vzdělávacích a zájmových programů pro volný čas</li> <li>○ Zvýšení návštěvnosti programů dětmi z problematických rodin, celých rodin a zástupců všech generací</li> <li>○ Silnější a akceschopná občanská společnost</li> </ul>

**Strategický cíl VI:** **Aktivní trávení volného času**

**Opatření VI.1:** **Udržení a rozšíření nabídky programů pro volný čas a vzdělávání**

**Popis opatření:** *Výchozí podmínky pro podporu volnočasových aktivit jsou ve městě na dobré úrovni. Velmi se osvědčuje činnost městského kulturního zařízení, neziskových organizací i různých neformálních skupin. Dosavadní nabídka kroužků je velmi pestrá, avšak je zaměřena především na děti a mládež mladšího školního věku. Nabídka již není zcela atraktivní pro soudobý životní styl dospívajících a mládeže.*

*Účelem opatření je proto sledovat vzdělávací a zájmové potřeby jednotlivých skupin obyvatel a jim přizpůsobovat nabídku v široké spolupráci s dubskými školami, neziskovými organizacemi a jinými klíčovými aktéry v regionu. Je nutné i zvážit rozšíření nabídky ucelených programů pro celé rodiny a dospělé i seniory. Hledat cesty, jak oslovit zejména pubertální mládež a pubescenty, kteří svým nevhodným způsobem trávení volného času zatěžují estetické prostředí města.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- *Výhodné pronájmy prostor pro vzdělávací, výchovné a tělovýchovné aktivity*
- *Marketingové průzkumy po poptávce volnočasových aktivit*
- *Udržení stávající výše finanční podpory na aktivity pro volný čas a vzdělávání*
- *Investice do budov a zařízení sloužících pro realizaci volnočasových programů*
- *Vytvoření programů pro všechny generace občanů*
- *Vytvoření (udržení) podpory málo čítným cílovým skupinám (např. filmový klub apod.)*
- *Podpora nízkoprahových klubů pro adoslescentní mládež (s minimálním mírou dozoru)*

**Realizátor:** *Městské kulturní zařízení (organizační složka města), Odbor školství a sociálních věcí, Samostatný projektový manažer*

**Zdroje financování:**

- *Městský rozpočet*
- *Státní prostředky z rozpočtu státu (MŠMT apod.)*
- *ESF*

**Strategický cíl VI:** **Aktivní trávení volného času**

**Opatření VI.2:** **Rozvoj partnerské spolupráce a dobrovolnictví**

**Popis opatření:** Široká síť různých organizací oslovujících děti a mládež poskytuje velmi kvalitní služby. Mnohdy jsou náměty limitované možnostmi vedoucích kroužků a velké využitelnosti pedagogů. Řešením by mohly být neformální organizace se zapojením dobrovolníků. Z diskusí vyplynulo, že v Dubí je mnoho ochotných lidí, kteří mají zájem dobrovolně pracovat (viz SWOT).

Dubský občan má široké možnosti trávení volného času, což je zajišťováno organizacemi činnými přímo ve městě a zároveň velmi dostupnou nabídkou ve městě Teplice. Vyšší kooperace práce organizací dubských a teplických může přinést dělbu tématických oborů a zaměření jednotlivých kroužků a aktivit. Je tedy zapotřebí tvořit společné projekty. Technické možnosti jsou k tomu dobré, neboť i pro teplické občany je Město Dubí velmi výhodné. Proto by mohlo dojít k dohodám s teplickými organizacemi o odstranění duplicit v nabídkách kroužků. Město Dubí navíc může své programy situovat i do svého přírodního prostředí, protože jsou v Teplicích možnosti omezené.

Velmi cennými organizacemi podílejícími se na kulturním rozvoji města jsou i základní školy, které mají možnost v rámci dotačního programu OPVK získat finanční prostředky na tzv. mimoškolní vzdělávání, kde se rýsuje i prostor pro propojení činností NNO a škol.

Klienti těchto zařízení jsou zvyklí informovat se pomocí internetu a výlepu plakátků na plochách spravovaných Městským kulturním zařízením Dubí, školami a na internetu. Dosud však není dopracovaný provázaný systém informovanosti.

**Typy podporovaných aktivit:**

- Zjištění zájmu dobrovolníků
- Spolupráce organizací – vzájemné informování o aktivitách jednotlivých organizací a zpřístupnění těchto informací svému okruhu klientů, tj. např. vytvoření zcela otevřeného webového prostoru, kde tyto organizace i jednotlivci mohou zveřejňovat pozvánky na své akce, určit správce tohoto webu
- Tvorba společné nabídky programů blízkých organizací – vyšší specializace a odstranění duplicit
- Vytvořit propojení rámcových vzdělávacích programů škol, zejm. mimoškolní činnosti, školních klubů s činnostmi NNO, MKZ apod. a podložit je smluvním

vztahem.

**Realizátor:** Městské kulturní zařízení (organizační složka města), Odbor školství a sociálních věcí, Samostatný projektový manažer

**Zdroje financování:**

- Městský rozpočet
- Státní prostředky z rozpočtu státu (MŠMT apod.)
- ESF (OP VK)
- Cíl III/ZIEL III

**Strategický cíl VI:** **Aktivní trávení volného času**

**Opatření VI.3:** **Obnova a rozšíření sportovní infrastruktury, rozvoj vycházkových a cyklistických tras**

**Popis opatření:** *Zázemí pro sport ve městě Dubí poskytují oddílům tři sportoviště. Možnosti pro sportovce organizované v oddílech jsou dobré. Tyto spravované sportovní plochy nejsou zcela otevřené ostatním (neorganizovaným) sportovcům. Město disponuje i jinými otevřenými veřejnými sportovišti (např. na sídlišti), jejich vybavení je však strohé, mnohdy poškozeno vandaly a zároveň je konvenční, neodpovídá nárokům současných populárních sportů.*

*Další prostředky je zapotřebí investovat do obnovy, případně výstavby dětských hřišť a jiných jednoduše vybavených ploch, aby byly v blízkosti obydlí občanů. Sportoviště představují významný majetek, jehož hodnota upadá projevům vandalizmu, proto je nutné posílit činnost městské policie v tomto ohledu či podpory neformálního správcovství.*

*Velmi populární je koupaliště „Přírodák“, který vyžaduje investice do výkupů pozemků a zároveň hmotného vybavení na březích Hamerského rybníka.*

*Pro město, situované do zeleně úpatí Krušných hor, je velmi výhodné vytvoření vycházkových tras vhodných i pro cyklisty a jejich propojení s významnými místy pro oddech, např. obory ve Mstišově.*

*Otevřenou otázkou zůstává podpora výstavby „multifunkčního sportovního centra“*

nejen pro handicapované sportovce, které by mělo vzniknout ve Mstišově a zahrnovat: halu, střelnici, uzavřený cyklistický okruh atd. Realizátorem projektu (investorem) by měla být organizace zdravotně postižených sportovců NOLA.

**Typy podporovaných aktivit:**

- Výstavby nových dětských hřišť v každé části města
- Vytipovat prostory pro volné (sportovní) plochy v zastavěných částech města, zejm. Dubí
- Tělocvična
- In-line dráha
- SKATE-areál
- Rekonstrukce sportovního areálu Dubí – Sportovní ulice.
- Zpřístupnění ostatních hřišť (např. v Pozorce) široké veřejnosti
- Výměna povrchů sportovišť u základních škol (nevhodný asfalt nahradit jinými vhodnými povrchy (např. umělý trávník)
- Značení vhodných cest pro cyklisty
- Úpravy povrchových komunikací pro pěší a cyklisty
- Obnova parkových cest a odpočívek

**Realizátor:** Odbor technický, Městská policie, NOLA, o. s.

**Zdroje financování:**

- Městský rozpočet
- Státní prostředky z rozpočtu státu (MŠMT apod.)
- ROP (ERDF)



<b>Strategický cíl V2</b>	<b>Rozvoj moderních forem cestovního ruchu</b>
<b>Popis cíle:</b>	<p>Město Dubí disponuje významným kulturně-historickým potenciálem, který je zapotřebí uchovat i dalším generacím a je možné využít jej zároveň jako atraktivitu cestovního ruchu lákající občany z blízkých i vzdálených regionů k oddechu, relaxaci a poučení.</p> <p>Nutnou podmínkou optimálního využití tohoto potenciálu jako významné turistické atraktivity je určení turistických cílů, dále kvalita služeb, jejich dostupnost, kvalita doprovodné infrastruktury a také cílená propagace města. Pilíře cestovního ruchu města Dubí jsou založeny na tradičních průmyslových odvětvích, krajinnému rázu úpatí Krušných hor a také nejseverněji položenou benátskou architekturou v Evropě. Dalším zdrojem pro socioekonomický rozvoj je zázemí pro rekreaci a blízkost turisticky velmi atraktivních Teplic.</p>
<b>Opatření:</b>	<p><b>V2.1</b> Důsledný a nápaditý marketing města a informovanost</p> <p><b>V2.2</b> Rozvoj turistických a rekreačních pólů a tvorba turisticky zajímavých akcí</p> <p><b>V2.3</b> Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Zvýšení přílivu návštěvníků ve městě a prodloužení doby návštěvy</li> <li>○ Zvýšení ekonomické prosperity města (vyšší příjem z obchodu a služeb)</li> <li>○ Zvýšení počtu osob zaměstnaných v obchodu a službách</li> <li>○ Využití historických budov (architektonického a technického dědictví)</li> <li>○ Dobrý funkční a estetický stav historických a významných budov</li> <li>○ Uchování bohatého kulturně-historického dědictví města Dubí dalším generacím</li> <li>○ Uchování nenahraditelných vzpomínek pamětníků města a ocenění nezastupitelné role pamětníků města</li> <li>○ Posílení lokálního patriotismu</li> <li>○ Jednotná propagace turistických atraktivit města včetně personálního posílení informačního centra města</li> <li>○ Podpora místním podnikatelům činným v oblasti CR</li> <li>○ Perspektiva podnikání v oblasti cestovního ruchu</li> <li>○ Rozšíření nabídky turistických atraktivit</li> <li>○ Vysoká kvalita doprovodných služeb</li> </ul>

**Strategický cíl V2:**

**Rozvoj moderních forem cestovního ruchu**

**Opatření V2.1:**

**Důsledný a nápaditý marketing města a informovanost návštěvníků**

**Popis opatření:**

*Jednotná forma marketingu a koncepční přístup při prosazování a realizaci rozvojových aktivit je důležitým předpokladem pro dobrou orientaci nejen široké laické i odborné veřejnosti v rozvojových záměrech města, ale i důležitým nástrojem pro „public relations“.*

*Velký podíl na propagaci města má MKZ.*

*Propagovány musí být nejen existující atrakce, ale i záměry a náměty, které pomáhají jejich realizaci prosadit a zrealizovat. Propagace města pomocí prvků marketingu je uplatňována jako nástroj nepřímé podpory ekonomicky aktivním subjektům a příspěvkovým organizacím působícím na jeho území.*

*Kritérium účinné propagace musí zahrnout jednotné prvky propagace města, stavět na výše zmíněných pilířích.*

*Důsledný a nápaditý marketing se však neobejde bez úzké spolupráce s místními tradičními podniky, které je zapotřebí motivovat k vytvoření expozic, možnostem exkursí do provozů. Cestovní kanceláře je zase nutné motivovat, aby zapojovaly atraktivitu města do svých nabídkových balíků.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- *Analyzovat a zmapovat reálné možnosti návštěvníků v Dubí*
- *Pravidelné emise aktualizovaných letáků o turistických cílech a jejich propojeních*
- *Realizace projektů systémové (komplexní) propagace města*
- *Vytvoření loga města a jednotné grafické úpravy propagačních materiálů a předmětů*
- *Rozšíření funkcí informačního střediska na městském úřadě tak, aby sloužilo i turistické propagaci*
- *Rozšíření webové prezentace města – sekce „pro turisty“ informace o službách (gastronomie, ubytování)*
- *Město Dubí – součást nabídky cestovních kanceláří*
- *Spolupráce s místními tradičními podniky na společné propagaci města*
- *Zhotovení a výtisk prodejních publikací*

**Realizátor:**

*Samostatný projektový manažer, MKZ, Odbor školství a sociálních věcí*

- Zdroje financování:**
- Městský rozpočet
  - Státní prostředky z rozpočtu státu (MMR apod.)
  - ROP (ERDF)

**Strategický cíl V2:** Rozvoj moderních forem cestovního ruchu

**Opatření V2.2:** Rozvoj turistických a rekreačních pólů a tvorba turisticky zajímavých akcí

**Popis opatření:** Cestovní ruch se musí zakládat na síti kvalitních pólů, které jsou pro návštěvníky hlavním účelem návštěvy. V případě města Dubí lze využít těchto segmentů:

- historické památky, parky a odkaz lázeňského města – poznávací turistika
- expozice tradičních průmyslových podniků – poznávací turistika
- koupání, cyklostezky, sportoviště, lyžování – rekreační turistika
- lidové slavnosti, poutě, setkání rodáků – kulturní turistika

**Typy podporovaných aktivit:**

- Úprava lázeňského parku
- Obnova lázeňských promenád a odpočívek
- Opravy kostela Neposkvrněného početí Panny Marie
- Zachování provozu železniční dráhy Most – Moldava
- Budování nových expozic a možnost exkursí v průmyslových podnicích
- Lidové veselice a tradiční slavnosti
- Setkání rodáků apod.

**Realizátor:** Samostatný projektový manažer, MKZ, Odbor školství a sociálních věcí, Průmyslové podniky

- Zdroje financování:**
- Městský rozpočet
  - Státní prostředky z rozpočtu státu (MMR apod.)
  - ROP (ERDF)

**Strategický cíl V2:**

**Rozvoj moderních forem cestovního ruchu**

**Opatření V2.3:**

**Rozvoj doprovodné infrastruktury cestovního ruchu**

**Popis opatření:**

*Toto opatření zahrnuje investiční prostředky především do doplňkových a mnohdy opomíjených oblastí cestovního ruchu, které ovšem tvoří jeho nedílnou součást a zajišťují jeho doprovodné efekty. Jejich stav a kvalita jsou primární zejména proto, že také nepřímo zajišťují atraktivitu. Zároveň je však nutné neopomenout tzv. doprovodnou infrastrukturu, jejíž absence či nízká kvalita ruší dobrý dojem návštěvníkova pobytu.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Veřejné toalety (WC)
- Odstavné parkoviště pro lyžaře
- Odstavné parkoviště u rybníka na Cínovci
- Podpora ubytovacích a gastronomických služeb
- Budování tematických naučných stezek upozorňujících na specifika města
- Nákup pozemků a rekonstrukce přírodního koupaliště na Hamerském rybníku
- Zlepšení přístupu k železniční stanici Dubí (Zastávka MHD, oprava komunikací, značení apod.)

**Realizátor:**

*Samostatný projektový manažer, MKZ, Odbor školství a sociálních věcí, Průmyslové podniky*

**Zdroje financování:**

- Městský rozpočet
- Státní prostředky z rozpočtu státu (MMR apod.)
- ROP (ERDF)

Strategický cíl V3	Zvyšování kulturního a společenského života ve městě
<b>Popis cíle:</b>	Budování občanské společnosti je hlavní stránkou kultury celého města. Účelem cíle je zvyšovat uvědomění komunity občanů města Dubí a vytvářet otevřenou občanskou společnost, kde má velký prostor i neziskový sektor. Souhra těchto významných aktérů přispívá k odstranění společenského napětí a aktivizuje občany ke společnému citění „MY“. Pro zajištění plnění dopadů tohoto cíle je zapotřebí také zkvalitnit komunikační toky mezi městským úřadem a občany. Koncentrace a zefektivnění komunikačních prostředků přinese rovněž finanční úspory městskému rozpočtu.
<b>Opatření:</b>	<p><b>V 3.1</b> Podpora kulturního a společenského života ve městě</p> <p><b>V 3.2</b> Zapojování veřejnosti do rozhodování</p> <p><b>V 3.3</b> Podpora neziskových organizací</p>
<b>Očekávané dopady:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Aktivizace veřejnosti</li> <li>○ Rozvoj občanské společnosti</li> <li>○ Aktivizace stávajících organizací a spolků</li> <li>○ Silnější zpětná vazba ze strany občanů</li> <li>○ Pozitivní image města</li> </ul>

**Strategický cíl V3:** Zvyšování kulturního a společenského života ve městě

**Opatření V3.1:** Podpora kulturního a společenského života ve městě

**Popis opatření:** Město se pomocí své organizační složky MKZ podílí na celé řadě každoročně pořádaných akcí, např. Dubské slavnosti, pálení čarodějnic apod.

*Svůj význam a místo mají zejména z důvodu tvorby jednotné identity občanů města. Cílem je sledovat komunitní zájmy všech občanů majících zájem o rozvoj vztahu k místu, kde žijí, tedy k Dubí.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Pořádání reprezentačního plesu města
- Pálení čarodějnic a různé lidové veselice

**Realizátor:** Městské kulturní zařízení (organizační složka města), Odbor školství a sociálních věcí, Samostatný projektový manažer

**Zdroje financování:**

- Městský rozpočet
- Státní prostředky z rozpočtu státu (MŠMT apod.)
- ESF

**Strategický cíl V3:** Zvyšování kulturního a společenského života ve městě

**Opatření V3.2:** Zapojování veřejnosti do rozhodování

**Popis opatření:** Důležité pro vedení města je vycházet vstříc názorům a potřebám občanů, realizovat je a neskončit pouze u naslouchání.

*Názory a podněty občanů se stanou významným zdrojem informací pro rozhodování vedení města. Občané získají možnost, jak se podílet na budoucím směřování města. Zároveň se více ztotožní se svým městem.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Komunitní projednávání významných otázek rozvoje
- Pravidelná tematicky zaměřená dotazníková šetření
- Dětské zastupitelstvo
- Osadní výbory a výjezdy zastupitelů do městských částí
- Komunikace se zástupci zájmových organizací

**Realizátor:** Odbor vnitřních věcí

**Zdroje financování:** ○ Městský rozpočet

**Strategický cíl V3:**

**Zvyšování kulturního a společenského života ve městě**

**Opatření V3.3:**

**Podpora neziskových organizací**

**Popis opatření:**

*Obsahem opatření je vytvoření systému podpory neziskovým organizacím. Město každoročně ze svého rozpočtu vyčleňuje prostředky vybraným NNO na jejich činnost.*

*Účelem opatření je hledání i dalších forem především finanční podpory např. formou soutěže či grantového systému.*

**Typy podporovaných aktivit:**

- Roční alokace prostředků z rozpočtu města
- Vyhlašování soutěží (výběrových řízení o dotaci)

**Realizátor:** Odbor vnitřních věcí

**Zdroje financování:** ○ Městský rozpočet

## 8. Monitorovací ukazatele

Monitorovací ukazatele vyjadřují měřitelné indikátory, na základě kterých je možné sledovat plnění strategického plánu, efektivitu realizace dílčích opatření a úroveň synergického efektu podporovaných aktivit. Zvolené ukazatele by měly být vyhodnocovány a výsledky monitoringu předkládány implementační skupině, radě a zastupitelstvu města. Vyhodnocování a porovnávání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji města a o naplňování zvolené strategie. Pakliže se ukáže, že uvedené monitorovací ukazatele se nedaří realizací zvolených opatření naplnit či změnit, je vhodné uvažovat o změně cesty k naplnění strategických cílů prostřednictvím aktualizace Strategického plánu.

**Přehled monitorovacích ukazatelů vztahených ke Strategickým cílům jednotlivých kritických oblastí:**

Kódové označení strat. cíle	Indikátor příslušného strategického cíle
K1	Počet přestupků proti občanskému soužití
K1	Počet výskytů sociálně patologických jevů
K1	Počet preventivních akcí
K1	Počet realizovaných komunitních programů
K1	Počet sociálně znevýhodněných žáků v přípravných programech
K2	Počet zásahů městské policie
U1	Podíl zeleně na 1 občana
U1	Investice do výsadby a kultivace veřejných prostranství
U2	Nárůst přistěhovalých
U2	Počet zprivatizovaných bytů
U3	Počet provozoven obchodu a služeb
U3	Počet objektů občanské vybavenosti a služeb
U3	Délka funkčních nových /renovovaných sítí
V1	Počet programů v nabídce volnočasových aktivit
V1	Počet uzavřených partnerských smluv/dobrovolníků
V1	Počet sportovišť a délka tras
V2	Počet návštěvníků města
V2	Daňové příjmy
V3	Počet projektů NNO na území města
V3	Počet společenských, kulturních, sportovních a komunitních akcí/rok
V3	Pozitivní hodnocení práce městského úřadu

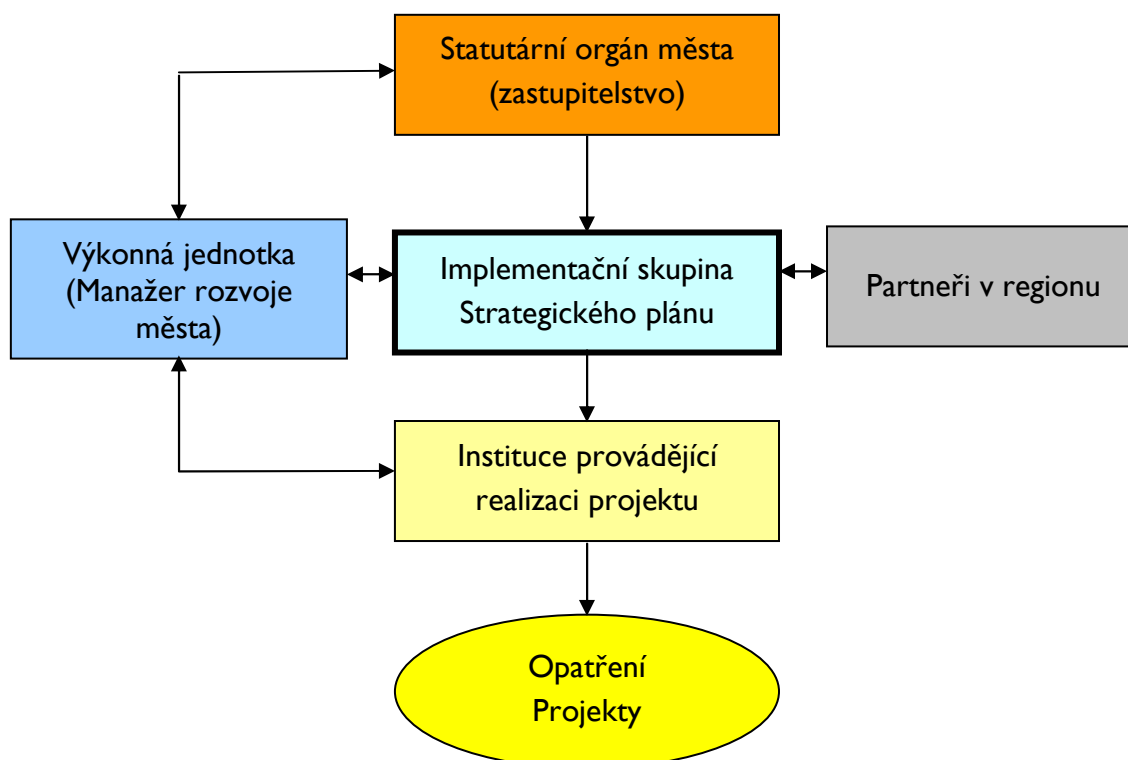


## 9. Implementace

Vytvořením strategického plánu naplní město Dubí princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů. Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceborový) přístup k rozvoji města. Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá „**implementace**“. Implementace je složitým procesem, jehož funkčnost je závislá na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám města,
- kvalitě systému, na přípravě a realizaci projektů (pravidel),
- organizační struktuře a kvalitě výkonné jednotky,
- komunikaci, osvětě a propagaci,
- kontrolním mechanismu,
- zpětné vazbě,
- dalších specifických aspektech.

**Schematicky lze implementační proces znázornit takto:**



V následující části je stručně navrženo institucionální zabezpečení a jeho hlavní úkoly a odpovědnost, implementační cyklus, způsob financování, monitorování implementace a komunikace s okolím.

## 9.1 Institucionální zabezpečení

---

Implementace strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Funkci **implementační skupiny** by tak v rámci města měla plnit již fungující **Řídící skupina** pro zpracování strategického plánu. Ta bude zastávat úlohu řídicí jednotky s následujícími odpovědnostmi:

- Řídit svoji činnost podle zpracovaného strategického plánu.
- Zpracovat roční plány realizace strategického plánu dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření (tzv. akční plán).
- Zpracovat komplexní pravidla pro práci s náměty na rozvojové projekty a již připravenými projekty (sběr, rozřídění dle kritických oblastí, strategických cílů a opatření, iniciace, vyhlašování soutěží, hodnocení, výběr, schvalování, zpracování projektové dokumentace, výběrové řízení pro realizaci projektu, vlastní realizace, kontrolní mechanismus, monitorování, závěrečné hodnocení atd.).
- Komunikovat s rozhodujícími partnery v regionu, kteří se přihlásí ke spoluodpovědnosti za rozvoj města a regionu (podniky, státní úřady, neziskové organizace, ...).
- Koordinovat všechny partnery v rozvojovém procesu.

Implementační skupina bude skupinou se zvláštním posláním a pověřením pro postupné uskutečňování závěrů a návrhů strategického plánu. Bude řídicí a koordinační složkou, která bude navrhopvat pravidla, dohlížet nad jejich dodržováním a kontrolovat realizaci projektu. Implementační skupina bude odborným orgánem města pro jeho systematický rozvoj.

Výkonnou složkou implementační skupiny bude manažer rozvoje města. Tuto funkci by měl převzít zaměstnanec městského úřadu. Předpokladem pro fungování managementu strategického plánu je přesné stanovení kompetencí implementační skupiny k výkonné jednotce – Manažerovi rozvoje města.

## 9.2 Financování rozvoje

---

Financování projektů je považováno vždy za klíčový problém v celém rozvojovém procesu. Praxe a zkušenosti však ukazují, že významnější je promyšlenost a funkčnost celého systému a jeho personální zabezpečení. Pokud není zaveden průhledný systém, obsazený kvalitními pracovníky, bývá nakládání s veřejnými finančními prostředky často kritizováno nebo zpochybňováno a účelnost a efektivita jejich použití pak předmětem diskusí a konfliktů.

V období zahájení realizace se nahromadí obrovské množství problémů, které by se měly řešit. Bude důležité zjistit, co je řešitelné lidskými, finančními i jinými zdroji uvnitř (v rámci města), k čemu bude třeba požádat o pomoc nebo podporu krajskou samosprávu, podniky, neziskové organizace, vládu ČR apod., co není z různých důvodů v současnosti řešitelné a co se musí připravovat dlouhodobě

(změnou zákona, životního stylu, zvýšením vzdělání apod.). V případě, že nebude proveden takovýto rozbor a určeny priority, může dojít k zahlcení a odrazení od realizace strategického plánu.

U většiny podporovaných projektů se předpokládá sdružené financování schválených rozvojových projektů. Iniciační finanční částkou budou většinou vlastní prostředky z rozpočtu subjektů realizujících projekt, ve většině případů tedy z rozpočtu města. Předpokládá se, že bude, dle dosavadní praxe v obcích, vytvořen fond (Fond rozvoje města Dubí), ze kterého bude jednak financována projektová příprava a jednak realizace vybraných projektů. O spolufinancování se budou realizátoři ucházet z veřejných rozpočtů (kraj, stát a zejména EU).

Tím bude naplňován princip doplňkovosti „adicionality“, což znamená, že prostředky vynakládané z krajského, státního nebo EU rozpočtu budou doplňovat, nikoliv nahrazovat vlastní a místní finanční prostředky vynakládané na rozvoj města a regionu.

Doporučenou zásadou pro rozvoj každého regionu je princip koncentrace, který navrhuje cílené soustředění finančních prostředků jen pro nejproblémovější oblasti rozvoje, aby nedocházelo k jejich rozměňování do velkého množství malých projektů do různých oblastí.

Jednotlivá opatření strategického plánu tak, jak jsou popsána pro příslušné kritické oblasti, jsou vzájemně provázána a při jejich realizaci musí být s touto skutečností počítáno. Strategický plán je celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, budou-li rozhodující instituce i vlivní jednotlivci v rámci města a regionu spolupracovat a svoje dílčí činnosti vzájemně propojovat a podporovat. Koordinace činností bude významnou součástí procesu.

### 9.3 Postup realizace (cyklus implementace)

Cyklus implementace strategického plánu se skládá ze tří základních částí – přípravné, návrhu akčního plánu a realizační. V přípravné fázi je cílem průběžně aktualizovat tzv. zásobník projektů. Ve fázi návrhu akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do akčního (prováděcího plánu), tzn. že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany města ve stanoveném období. Způsoby podpory projektů ze strany městské samosprávy jsou uvedeny v bodě č. 4 implementačního cyklu. V realizační fázi rozhodne nejvyšší politický orgán městské samosprávy (zastupitelstvo) o schválení, příp. neschválení projektů obsažených v akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány za určité formy podpory města. Celý implementační cyklus uzavírá monitoring projektů.

#### Postupové kroky jednotlivých fází implementačního cyklu:

##### Přípravná fáze:

1. Identifikace projektů do zásobníku
2. Hodnocení projektů podle kritérií pro zařazení do zásobníku
3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

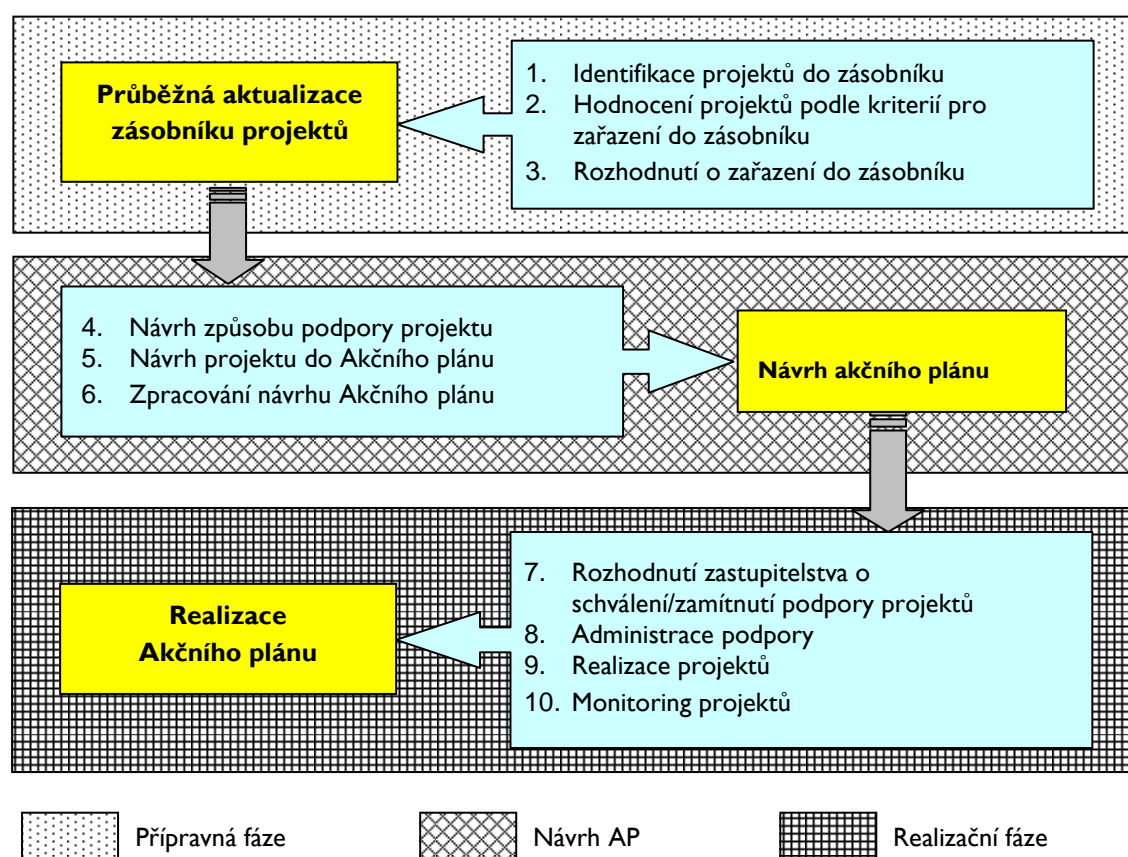
##### Fáze návrhu akčního plánu:

4. Návrh způsobu podpory projektů
5. Návrh projektů do akčního plánu

**Realizační fáze:**

6. Rozhodnutí politického orgánu města o schválení/zamítnutí podpory projektů v akčním plánu
7. Realizace projektů
8. Monitoring projektů

**Grafické znázornění implementačního cyklu:**



V následujícím textu jsou blíže popsány jednotlivé fáze implementačního cyklu a činnosti jednotlivých orgánů města, které se na implementaci strategického plánu podílejí.

## Přípravná fáze

### I. Identifikace projektů pro zásobník

Implementační skupina má za povinnost systematicky získávat projektové náměty od všech subjektů působících v regionu. V případě nedostatku takto sesbíraných projektů bude sama vytvářet projektové náměty vycházející z navržených opatření strategického plánu. Smyslem této činnosti je vytvořit zásobník projektů, který bude základní platformou pro smysluplnou realizaci následných kroků.

Identifikace projektů musí být založena na efektivní komunikaci mezi implementační skupinou, případně příslušným odborem města a potenciálními předkladateli projektů (město, podnikatelé, neziskové organizace, příspěvkové organizace, kulturní, sportovní a vzdělávací zařízení). V první fázi je podmínkou komunikace příprava adresáře potenciálních žadatelů.

Další projektové náměty bude nutné získat prostřednictvím informační kampaně, která bude založena na oslovení všech potenciálních realizátorů veřejnou výzvou. V rámci informační kampaně je třeba rovněž objasnit možné způsoby podpory ze strany města. Průběžná aktualizace zásobníků a jeho doplňování o nové projekty bude realizována na základě vyplnění jednotného formuláře projektového námětu (viz. Příloha A), který umožní získat informace o předkládaném projektu v požadovaném detailu a jednotné struktuře.

### 2. Hodnocení projektu

Projektové náměty, jejichž předkladatelé se rozhodnou pro jejich realizaci v rámci strategického plánu, budou postupně posuzovány podle specifických kritérií. Projekty budou průběžně předkládány implementační skupině, která je bude posuzovat a rozhodovat o jejich zařazení do zásobníku. Implementační skupina bude hodnotit jak kvalitu poskytnuté informace, tak především relevanci projektu se stanovenými strategickými cíli a opatřeními Programu, tzn. zda projekt naplňuje alespoň jeden z cílů stanovených v rámci 3 kritických oblastí.

### 3. Rozhodnutí o zařazení projektu do zásobníku

Implementační skupina rozhodne o zařazení projektu do zásobníku, případně i jeho vrácení předkladateli k dopracování či definitivnímu zamítnutí. Požadavek na dopracování nebo přepracování záměru by neměl spočívat ve formálním písemném vyjádření, ale je nutno jednoznačně upřednostňovat vstřícnost městského úřadu a maximální snahu jeho pracovníků o pomoc žadateli při dopracování nebo přepracování projektu (nesmí být utlumena aktivita předkladatelů).

Na základě získaného seznamu projektů je nutné dle prioritních oblastí strategického plánu a v rámci všeobecného konsensu všech zúčastněných osob a subjektů stanovit prioritní projekty, které je třeba v nejbližší době realizovat. Hlavním kritériem pro výběr těchto projektů musí být jejich rozvojový efekt. Dalšími z kritérií, která by se při výběru prioritních projektů měla zohlednit, jsou vliv projektu na dosažení záměru, jeho proveditelnost (toto kritérium má dvojnásobnou váhu), načasování, vliv na příliv investic a tvorbu pracovních míst, možnost zapojení soukromého sektoru a propojitelnost s jinými cíli. Veškeré tyto informace by měly být náplní návrhu akčního plánu.

## Fáze návrhu akčního plánu

### 4. Návrh způsobu podpory projektu

V této fázi se jedná o rozhodnutí mezi jednotlivými typy podpory projektů, které je město schopné poskytovat.

Program předpokládá **3 možné způsoby podpory** realizace projektů, které odpovídají standardním zásadám implementace rozvojových strategií a koncepcí na úrovni měst, obcí a mikroregionů:

#### **a) Realizace projektů/aktivit na základě rozhodnutí a z rozpočtu města**

Jedná se o podporu projektů/aktivit, které realizuje buď přímo město (nositel strategického plánu) nebo organizace, které jsou mu přímo podřízené. Jedná se zpravidla o projekty zaměřené na rozvoj funkcí a složek, které jsou spojené s organizací a koordinací rozvoje města (managementem), marketingem či kooperací, ale i o projekty investiční, zaměřené na tvorbu prostředí (vzhled města, infrastruktura).

#### **b) Přímá podpora projektů prostřednictvím fondu rozvoje města zřízeného městem Dubí**

Nositelem/předkladatelem projektů mohou být jak veřejnoprávní, tak i podnikatelské subjekty, jež podávají tyto projekty v rámci strategického plánu v souladu se schválenými strategickými cíli a opatřeními. Může se jednat o projekty investičního a neinvestičního charakteru. Pro tento účel je nutné na úrovni města zřídit již zmiňovaný fond rozvoje města, do něhož bude každoročně uvolňována určitá finanční částka z rozpočtu města. S ohledem na rozsah finančních zdrojů města bude tato podpora zaměřena ve střednědobém horizontu spíše na realizaci menších projektů nebo na technickou pomoc při přípravě projektů. Základní podmínkou pro získání podpory je spolufinancování ze strany příjemce pomoci.

#### **c) Nepřímá podpora projektů**

Při nepřímé podpoře projektů se město nepodílí finančně ani realizačně na přípravě a realizaci projektu, ale pomáhá jej prosazovat (pro podporu) na vyšších úrovních (lobbing) či se snaží usnadnit jeho realizaci odbouráním zbytečných a zdlouhavých byrokratických postupů.

Rozhodnutí o způsobu podpory jednotlivých projektů obsažených v zásobníku projektů je v kompetenci implementační skupiny, případně rady města, a musí vycházet z následujících kritérií:

- a) dostupné finanční zdroje města na podporu jeho rozvoje
- b) charakter projektu
- c) stupeň rozpracovanosti/připravenosti projektu
- d) možnosti spolufinancování projektu ze strany žadatele
- e) možnosti spolufinancování projektu z externích (vnějších) zdrojů

### 5. Návrh projektů do akčního plánu

V závislosti na objemu disponibilních prostředků a na dostupnosti kvality projektů rozhodne implementační skupina o návrhu projektů do akčního plánu. Návrh akčního plánu musí být reálný, což znamená, že musí především zohledňovat dostupné finanční zdroje města. Akční plán by měl být sestavený pro období jednoho nebo dvou let a jeho vznik by měl být založen na konsenzu všech

zúčastněných stran. V rámci akčního plánu bude uvedeno, které projekty v rámci jakých opatření budou v daném období podporovány, jaký způsob podpory bude pro daný projekt využit, kdy bude dokončen a kdo bude přímo i nepřímo zodpovědný za jeho realizaci.

### **Realizační fáze akčního plánu**

#### **6. Rozhodnutí politického orgánu města (zastupitelstva) o podpoře projektů**

Rozhodování zastupitelstva o podpoře projektů, resp. o schválení akčního plánu, probíhá v souladu s rozhodovacími mechanismy městské samosprávy.

#### **7. Realizace projektů**

Mezi schválením akčního plánu a vlastní realizací projektů musí v případě poskytnutí přímé podpory projektů implementační skupina připravit smlouvy mezi žadateli a městem. Smlouvy musí obsahovat jak závazky města, jako poskytovatele přímé podpory, tak závazky žadatele, jako příjemce přímé podpory, které budou předmětem monitoringu v průběhu a při ukončení projektu.

Na projekty, kterým bude poskytnuta přímá podpora na technickou přípravu projektu, bude zajištěna metodická, technická, případně finanční podpora zaměřená na zpracování projektové dokumentace a dalších náležitostí tak, jak jsou vyžadovány podmínkami příslušných rozvojových programů a dotačních titulů. Pro takto připravené projekty bude zvolen nejvhodnější dotační titul, v rámci kterého bude žádáno o potřebné finanční prostředky.

## 10. Monitoring projektů

---

Monitoring projektů se vztahuje především na přímou podporu poskytnutou formou spolufinancování vlastní realizace projektů. Cílem monitorování a vyhodnocování je zjistit skutečný stav plnění cílů projektu a závazků realizátora projektu, a porovnáním tohoto stavu s plánovaným vyhodnotit, nakolik jsou tyto cíle a závazky plněny, tzn. do jaké míry je zajištěno efektivní využívání veřejných zdrojů.

### 10.1 Monitoring implementace a komunikace s okolím

---

Monitorování je označením pro průběžné hodnocení plnění strategického plánu dle stanovených pravidel. Hodnotí se finanční a fyzické ukazatele, kvalita a kvantita odvedených prací, hospodářské a sociální aspekty, vliv na životní prostředí atd. Důvodem je udržování neustálého přehledu o stavu implementace. Dílčími výsledky jsou hlášení o efektivitě vložených prostředků a účinnosti systému zastupitelstvu města. V případě potřeby se provádí operativně úpravy při realizaci jednotlivých projektů, popř. korekce celého systému.

Monitorování naplňování strategického plánu je založeno na sledování monitorovacích ukazatelů, které byly v rámci přípravy strategického plánu navrženy v rámci jednotlivých strategických cílů (viz. kapitola 8). Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (realizací vybraných projektů) daří naplňovat strategické cíle a s tím spojené očekávané a žádané změny v rozvoji města, či je vhodné přehodnotit navržené směry a prostřednictvím aktualizace strategického plánu zvolit jinou strategickou cestu, která bude pro rozvoj města využívána.

Do tohoto oboru spadá též vytvoření efektivní komunikace a vzájemná informovanost mezi jednotlivými organizačními složkami uvnitř i vně systému. Jde opět o proces, který si vyžádá odbornou péči a politickou vůli vrcholných představitelů města a začleněných institucí.

Součástí je neustálé vyjednávání s krajem, státními úřady a s ostatními subjekty působícími jak vně, tak v rámci regionu. V tomto smyslu se jedná zejména o instituce a podniky v zájmové sféře města. Nemalý význam má i komunikace se zahraničními partnery, kteří mohou být do rozvojového procesu zapojeni. Patří sem rovněž neustálá propagace a prezentace Programu, osvěta veřejnosti a snaha o získání přízně a spolupráce veřejnosti při rozvoji města.

Tím bude naplňován **princip partnerství**, který zdůrazňuje aktivní spolupráci rozhodujících institucí ve městě a v regionu. Aby bylo partnerství efektivní, je třeba splnit řadu podmínek, ke kterým patří patřičná odborná a morální úroveň partnerů, vzájemné respektování a ochota ke kompromisům. Ceněná je především spolupráce veřejného a soukromého sektoru při řešení problémů města i celého regionu.



Příloha A



Projektový záměr



Evidenční číslo:

1. **Název** (pokuste se stručně nazvat to, co byste chtěli, aby se ve městě udělalo, řešilo, případně změnilo):

2. **Lokalizace** (uved'te, na jaké části území města, by měl být Váš námět zrealizován; jakého území se přímo dotýká):

3. **Cíl** (uved'te hlavní cíl, kterého by mělo být uskutečněním Vašeho námětu dosaženo):

4. **Popis** (stručně popište podstatu Vašeho námětu – co by se mělo udělat):

**5. Výchozí stav** (stručně popište současnou situaci, kterou chcete realizací Vašeho námětu řešit, změnit):

**6. Předpokládané celkové finanční náklady v Kč** (velmi hrubý odhad):

**7. Období realizace** (uved'te období, kdy by se měl Váš námět zrealizovat):

**8. Instituce odpovědná za přípravu a realizaci** (kdo by měl nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru):

V ..... dne .....200....

Předkládá:

Telefon:

E-mail:

**Projektový záměr – komentář**

Projektový záměr od různých institucí i jednotlivců slouží vedení města k získání informací o potřebách a úmyslech a cílech v oblasti rozvoje města. Tento jednoduchý podklad ukazuje základní údaje, promyšlenost a připravenosti záměru a instituci nebo osobu, která má zájem na jeho realizaci.

**Jednotlivé položka dotazníku znamenají:**

1. **Název** vyjadřuje činnost, službu nebo objekt, který by měl vzniknout.
2. **Lokalizace** je místo nebo území, ve kterém bude záměr realizován a kterému bude sloužit.
3. **Cíl** informuje o cílovém stavu, kterého má být dosaženo. Cíl musí být konkrétní a kvantifikovatelný.
4. **Popis** charakterizuje stručně celý záměr a postup jeho realizace. V případě rozsáhlého a nákladného záměru jsou popsány jeho etapy a předpokládaný výsledný stav.
5. **Výchozí stav** je popisem současného stavu a z toho vyplývající potřeby, aby se ze záměru stal projekt.
6. **Předpokládané finanční náklady** jsou odhadem celkové ceny projektu (popř. etap), udání ve statisících Kč.
7. **Období realizace** udává doporučený začátek a konec realizace (měsíc/rok).
8. **Instituce odpovědná za přípravu a realizace** by měla z hlediska své působnosti nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru.

Vyplňování strukturovaného dotazníku pomůže autorovi slovně upřesnit jeho myšlenku a záměr tak, aby byl sdělitelný ostatním a mohl být diskutován. Zároveň se musí zamyslet nad finanční náročností (hrubě odhadnout) a doporučit dobu, ve které by byla vhodná nebo nutná realizace.

Všechny projektové záměry budou evidovány v **Registru**, ve kterém jim bude přiděleno číslo. Registrovanými záměry bude diskutovat a hodnotit vedení města. Nejlépe hodnocené záměry budou navrhovány k dalšímu rozpracování do podoby řádného **projektu**, pro který se zpracuje potřebná technická a ekonomická dokumentace a bude hledat spolufinancování z vnějších zdrojů (dotací poskytovaných Ústeckým krajem, Českou republikou, Evropskou unií popř. z jiných zdrojů).